**Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва «Юность»**

**(МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»)**

**ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД**

 **директора МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»**

**Дыбенко Константина Викторовича**

**за 2015-2016 учебный год**

31.08.2016год

г. Радужный

Содержание доклада адресуется работникам школы, родителям учащихся и обеспечивает информационную открытость нашего учреждения. Основная цель публичного доклада – показать общественности, органам представительной власти результаты, условия функционирования и направления развития МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»

***Информационная характеристика учреждения***

***и условий учебно-тренировочной деятельности***

***Тип*** автономное учреждение дополнительного образования

***Вид*** специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва

*Дата основания* август 2009 г.

***Учредитель*** Администрация города Радужный

*Лицензия* серия 86Л01 № 0001623 от 20.11.2015 № 2396 (приложение к лицензии от 20.11.2015г. № 2396, серия 86II01 № 0006042)

***Место нахождения***

*юридический адрес* 628461, Тюменская область,

 Ханты-Мансийский автономный округ – Югра,

 г. Радужный, 1 микрорайон, дом 48а

*фактический адрес*628412, Тюменская область,

 Ханты-Мансийский автономный округ – Югра,

 г. Радужный, 1 микрорайон, дом 48а

***Контактные телефоны***

Тел/факс: (834668) 3-51-13, 3-45-63 (директор), 3-25-43 (учебная часть) 3-06-56 (вахта)

***Е-mail*** Sambo.Raduzhniy@mail.ru ***Адрес сайта*** скюность.рф

***Банковские реквизиты***

ИНН 8609321608 КПП 860901001 ОГРН 1098609000302 (26.08.2009)

р/с 4070181030001000007

л/сч. 271430002, 271430004, 271430005 РКЦ Ханты-Мансийск, г. Ханты-Мансийск

# Р/счет 40701810300001000007

# БИК 047162000

***Режим работы***

Деятельность школы осуществляется ежедневно, включая выходные и праздничные дни. Занятия проводятся с 8.30 до 20.00.

***Контингент учащихся*** 792 человека

***Администраци*я**

* Дыбенко Константин Викторович - директор школы, отличник физической культуры и спорта, Мастер спорта по самбо, Мастер спорта по дзюдо Российской Федерации, общий стаж работы – 19 лет, педагогический стаж 19 лет 8(34668) 3-45-63
* Копивская Алена Александровна - заместитель директора по учебно-воспитательной работе, стаж административной работы – 16 лет, 8(34668) 3-25-43
* Коломенцева Джеоржетта Александровна - заместитель директора по административно-хозяйственной части, стаж административной работы – 13 лет, 8(34668) 3-25-57

**Организационно-правовое обеспечение деятельности учреждения**

***Устав***утвержден приказом Комитета по физической культуре и спорту администрации города Радужный от 21.09.2016г. № 160, согласован с Комитетом управления муниципальным имуществом администрации города Радужный от 16 сентября 2016г.

В школе разработаны локальные нормативные акты, регламентирующие организационные аспекты деятельности МАУ ДО СДЮСШОР «Юность», в соответствии с законодательством Российской Федерации.

***Наличие свидетельств***

* Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серия от 29.09.2015г.
* Свидетельство о постановке на учет российской организации в налоговом органе по месту нахождения на территории Российской Федерации серия 86 № 002455922 от 12.03.2015г.

***Сведения о наличии материально-технической базы***

Школа располагает необходимой инфраструктурой, позволяющей осуществлять учебно-тренировочный процесс на достаточно высоком уровне.

Количество и общая характеристика зданий,

состоящих на балансе в 2015-2016 учебном году

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Тип строения, фактический адрес** | **Общая площадь** | **Вид помещений,****площадь** |
| 1 | Спорткомплекс «Сакура» | *Общая площадь 832,1 кв. м.* |  *1 этаж**Спортивный зал для занятий кикбоксингом 282,4кв.м. (23,42x12,06)**ЕПС =35 чел.**ФЗ = 41x3x6x48=35,424**МС=35x10x299=104,650**Тренажерный зал 83,3кв.м (9,71x12,05)**ЕПС= 7чел.**ФЗ = 20x3x6x48=17,280**МС=7x10x299=20,930**2 этаж**Зал для занятий кикбоксингом 141,5кв.м. (11,7x12,1)**ЕПС =16 чел.**ФЗ = 21x3x6x48=18,144**МС=16x10x299=47,840*раздевалки - 2, туалеты - 1комнаты для тренеров - 1медицинский кабинет – 1административное помещение – 1 |
| 2 | Спортивный центр с универсальным игровым заломЦБ «Юность» | *Общая площадь**4416,7 кв.м* | *1 этаж**Зал борьбы самбо - дзюдо.**Площадь зала - 27,45 x 20,84 (3.02\*6.45)-(1.54\*1.86)-(0.37\*0.37)\*4-(0.6\*0.5+0.37\*0.37)\*2 = 548,3 кв. м.**ЕПС=45чел;**ФЗ = 173 x 1,5 x 6 x 48=74,736;**МС=45x10x299=134,550**Зал бокса**Площадь зала - 27,44 x 12,05* **(***0.6\*0.5+0.37\*0.37)\*2- (0.62\*0.49)-(0.6\*0.34)-(0.37\*0.37)\*3-(0.54\*0.6)-(0.19\*0.59)-(0.22\*0.22)-(0.85\*0.59)-(1.18\*0.9) =****323, 3кв.м****ЕПС = 44 чел;**ФЗ = 109x3x6x48=94,176**МС=44x10x299=131,560**Тренажерный зал* *Площадь зала - 27,42 x 12,08 ( 0.44\*6)-(0.44\*0.61)-(0.4\*0.63)-(0.37\*0.37)\*4-(0.43\*0.71)-(0.4\*0.6) (0.5\* 0.6+ 0.4\* 0.4) \*3-(0.42\*6.51) =****325,2 кв.м****ЕПС=30 чел.**ФЗ = 45x1,5x6x48=19,440**МС=30x7x299=627,90**2 этаж*Зал борьбы самбо-дзюдо*Площадь зала 1235,4 кв.м. (45,41 x 27,40 (45.41\*27.40)-(0.4\*0.4)\*17-(0.39\*6.61)\*2-(0.4\*0.54)-(0.47\*0.4)\*2-(0.4\*0.41)\*2**ЕПС=60 чел.**ФЗ = 196x2,3x6x48=129,830**МС=60x10x299=179,400**Всего в здании:*раздевалки - 4, туалеты – 11, душевые-9комната для тренеров – 6методкабинет – 1 медицинский кабинет – 1административное помещение – 8 |
| 3 | *Универсальная спортивная площадка* ул. | *Общая площадь**600кв.м.* | *ЕПС =20 чел.**ФЗ = 80x1,5x6x20=14,400**МС=20x10x150=30,000* |
| 4 | *Спортивный комплекс**«Strit Workout»* | *225кв.м.* | ЕПС= 19 чел. |

* Свидетельство о государственной регистрации права на оперативное управление - на МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по адресу: Россия, Тюменская область, ХМАО-Югра, г. Радужный, микрорайон 1, д.48а серия 86 –АА 003471 от 19.02.2016г.
* Свидетельство о государственной регистрации права на оперативное управление - на Спортивный комплекс «Сакура» по адресу: ХМАО,

г. Радужный, микрорайон 4,д.6 серия 86-АА 003467 от 19.02.2016 г.

* Свидетельство о государственной регистрации права на постоянное (бессрочное) пользование - на земельный участок по адресу: Россия, Тюменская область, ХМАО-Югра, г. Радужный, микрорайон 1, д.48а серия 86-АА 003472 от 19.02.2016г.
* Свидетельство о государственной регистрации права на постоянное (бессрочное) пользование - на земельный участок по адресу: ХМАО, г. Радужный, микрорайон 4, д.6 серия 86- АА 003468 от 19.02.2016г.

***Наличие заключений санитарно-эпидемиологической службы и государственной противопожарной службы на имеющиеся в распоряжении учреждения площади***

* Санитарно-эпидемиологическое заключение № 86.ГР.01.000.М.000002.01.11 от 24.01.2011
* Заключение проверки соблюдения требований пожарной безопасности акт №37 № 40 (на два объекта) от 30.03.2015г.

*Лицензия на осуществление медицинской деятельности* серия ЛО-86-01-002048 от 24.03.2015, серия Б 0005580, бессрочно

*Лицензия на осуществление образовательной деятельности* серия 86Л01 № 0001623 от 20.11.2015 № 2396 (приложение к лицензии от 20.11.2015г. № 2396, серия 86II01 № 0006042)

***Миссия МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»***

 МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» создано в целях осуществления предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов муниципального образования города Радужный в сфере физической культуры и спорта для реализации гарантированного гражданам Российской Федерации права получения дополнительного образования детей.

 МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» города Радужный учреждение физкультурно-спортивной направленности, занимается развитием видов спорта: самбо, дзюдо, бокс, кикбоксинг, пауэрлифтинг.

***Основной целью деятельности учреждения является реализация:***

***Общеобразовательных программ:***

1. Дополнительных общеразвивающих программ по спортивным единоборствам: дзюдо, самбо, бокс, кикбоксинг;
2. Дополнительных предпрофессиональных программ по спортивным единоборствам: дзюдо, самбо, бокс, кикбоксинг;
3. Дополнительных предпрофессиональных программ по циклическим, скоростно-силовым видам спорта: пауэрлифтинг;

***Программ спортивной подготовки:***

1. Программа спортивной подготовки по самбо;
2. Программа спортивной подготовки по боксу.

***Основными задачами реализации дополнительных общеобразовательных программ являются:***

- формирование и развитие творческих и спортивных способностей детей, удовлетворение их индивидуальных потребностей в физическом, интеллектуальном и нравственном совершенствовании;

- формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья обучающихся;

- формирование навыков адаптации к жизни в обществе, профессиональной ориентации;

- выявление и поддержка детей, проявивших выдающиеся способности в спорте.

***Основными задачами реализации программ спортивной подготовки являются:***

***Для групп ЭССМ:***

- повышение функциональных возможностей организма спортсменов;

- совершенствование общих и специальных физических качеств, технической, тактической и психологической подготовки;

- стабильность демонстрации высоких спортивных результатов на региональных и всероссийских официальных соревнованиях;

- поддержка высокого уровня спортивной мотивации;

- сохранение здоровья спортсменов.

***Для групп ЭВСМ:***

- достижение результатов уровня спортивных сборных команд Российской Федерации;

-повышение стабильности демонстрации высоких спортивных результатов во всероссийских и международных официальных спортивных соревнованиях;

МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» осуществляет культурно-массовую, просветительскую деятельность в области физической культуры и спорта, направленную на обеспечение высокого качества образования в области физической культуры и спорта, спортивной подготовки, их доступности, открытости привлекательности для учащихся, лиц, проходящих спортивную подготовку, родителей (законных представителей), а именно:

Проведение физкультурных и спортивных мероприятий, в том числе:

- официальных спортивных мероприятий и физкультурных мероприятий города;

- спортивных праздников;

- встреч с выдающимися спортсменами и деятелями спорта;

-показательных выступлений ведущих спортсменов и представителей спортивных учреждений;

-организацию и проведение различного рода мероприятий, направленных на популяризацию физической культуры и спорта среди широких слоев населения и всестороннее развитие личности.

**Система управления МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»**

Структура управления школой традиционна. Непосредственное руководство школой осуществляет директор школы, назначенный учредителем, и его заместители по учебно-воспитательной работе и административно-хозяйственной части. Стратегическое руководство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» принадлежит педагогическому и тренерскому советам.

Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом школы на основе принципов гласности, открытости, демократии и самоуправления.

***Кадровый потенциал***

Школа обладает достаточными кадровыми ресурсами для функционирования и развития, работает без открытых вакансий. Профессиональный педагогический коллектив насчитывает 35 педагогических работников, из них 27 основных тренеров – преподавателей, 1 тренер по внутреннему совместительству, 1 тренер по внешнему совместительству, 1 старший инструктор-методист и 4 инструктора-методиста.

***Качественная характеристика педагогического коллектива:***

* 30 педагогов (86 %) имеют высшее профессиональное образование,
* 1 педагог (3 %) - среднее профессиональное образование,
* 4 педагога – высшее непрофессиональное образование студенты (11%),
* 21 педагог (60 %) - высшую квалификационную категорию,
* 6 педагогов (17 %) - первую квалификационную категорию,
* 8 педагогов (23 %) – соответствие занимаемой должности;
* 12 педагогов – имеют почетный знак «Отличник физической культуры и спорта»,
* 3 педагога - почетный знак «За заслуги в развитии физической культуры и спорта»,
* 4 педагога - Благодарность Министра спорта РФ,
* 2 педагог – Почетная грамота Министерства спорта РФ.
* 1 педагог – Ветеран труда.
* 1 педагог – «Заслуженный деятель физической культуры и спорта ХМАО-Югры»;
* 1 педагог – судья всероссийской категории;
* 2 педагога – судьи международной категории;

Реализация стратегических целей и задач развития школы зависит от качества управления деятельностью коллектива.

Кадровый состав администрации СДЮСШОР «Юность», ее научно-теоретическая подготовка позволяет обеспечивать общее руководство учебно-тренировочным и воспитательным процессом.

**Динамика профессионального роста тренерско-преподавательского состава**

 Организуя работу с педагогическим коллективом, администрация руководствовалась следующими принципами, чтобы создать коллектив единомышленников:

- достичь организационного эффекта за счет совместной реализации целей и

задач;

- опираться на систему ценностей, руководствуясь принципами создания благоприятных условий для реализации личностно ориентированного обучения и воспитания учащихся;

- реализовывать образовательные и инновационные процессы, охватывающие все направления школы;

- стимулировать рост профессионализма педагогического коллектива;

- создать благоприятные условия для творческого развития и духовно- нравственного воспитания школьников.

 Партнерство – особая форма взаимодействия администрации с сотрудниками школы при равноправном участии в управлении. Вопросы, важнейшие для коллектива, решаются коллегиально, хотя наиболее сложной в этом взаимодействии является проблема мотивации участия тренеров в управлении, а именно: участие в распределении педагогической нагрузки, в составлении расписания тренировок и т.д.

 В течение всего учебного года административный контроль проводился по плану. Осуществлялся контроль за учебно-тренировочным процессом со стороны администрации школы и старших тренеров-преподавателей. Проверялись комплектование и режим работы учебных групп. Анализ итогов проверок подводился на заседаниях педагогических, методических и тренерских советах.

 Большое внимание уделялось ведению документации тренерами- преподавателями, согласованности годового и текущего планирования, что давало возможность администрации школы проконтролировать выполнение учебного плана тренером.

**Состояние и продуктивность системы методической службы**

**в СДЮСШОР.**

 ***Цель анализа:*** определить уровень состояния и продуктивности

методической работы.

 Важнейшим средством повышения педагогического мастерства тренеров-

преподавателей, связующим в единое целое всю систему работы школы, является методическая работа. Роль методической работы школы значительно возрастает в современных условиях в связи с необходимостью рационально и оперативно использовать новые методики, приемы и формы обучения и воспитания.

***Цель методической работы:***

Совершенствование уровня педагогического мастерства тренеров, их орудий

и компетентности в вопросах формирования и развития потенциальных возможностей учащихся.

***Основные направления методической работы:***

- Совершенствование педагогической деятельности (оказание организационно- методической и технической помощи тренерам в обучении и воспитании детей).

- Обновление программного обеспечения образовательного процесса.

- Организация работы по повышению квалификации тренеров-преподавателей.

- Внедрение в практику школы научных исследований и достижений передового педагогического опыта, пристальное внимание к научной и теоретической компетентности педагога.

- Ознакомление тренеров-преподавателей с достижениями педагогической науки и практики.

- Изучение профессиональной подготовки педагогов, их профессиональных

потребностей и проблем.

- Проведение различных семинаров, совещаний и конкурсов.

При планировании методической работы школы педагогический коллектив

стремился отобрать те формы, которые реально позволили бы решать проблемы и задачи, стоящие перед школой.

***Формы методической работы:***

1. Тематические педагогические советы.

2. Заседания тренерского совета.

3. Открытые занятия.

4. Работа тренеров над темами самообразования.

5. Посещение тренировок, беседы с тренерами-преподавателями

6. Индивидуальные консультации.

7. Наставничество.

8. Взаимопосещения и анализ тренировочных занятий.

9. Мониторинг образовательного процесса и его коррекция.

10. Аттестация.

 Высшей формой коллективной методической работы всегда был и остается педагогический совет.

***Тематические педсоветы***:

- Сохранение здоровья и работоспособности спортсмена.

- Обучающий и воспитывающий потенциал тренировки.

- Влияние условий учебно-воспитательного процесса режима работы, обучения, традиции и содержания учебного материала на формирование личности учащихся.

 В сложившейся системе методической работы СДЮСШОР значительное место занимает консультативная деятельность по широкому диапазону возникающих проблем, касающихся физкультурно-оздоровительной и спортивной работы – это:

- организация работы тренерских советов;

- методическая помощь в организации и проведении физкультурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий;

- организация открытых учебно-тренировочных занятий.

 С целью повышения профессионального мастерства в СДЮСШОР пропагандируются различные формы самообразования: аттестационные курсы, курсы повышения квалификации.

**Содержание образовательной деятельности**

 Деятельность МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» направлена на формирование и развитие творческих способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном, физическом совершенствовании, а также организацию их свободного времени. Дополнительное образование детей также обеспечивает адаптацию детей к жизни в обществе, их профессиональную ориентацию, а также выявление и поддержку одаренных и талантливых детей.

 Реализация образовательных программ в области физической культуры и спорта направлена на выявление, отбор и спортивную подготовку наиболее одаренных детей, и подростков, имеющих перспективу достижения спортивных результатов международного уровня, в целях пополнения спортивного резерва и подготовки спортсменов высокого класса, а также на подготовку специалистов в области физической культуры и спорта.

 *В рамках основной деятельности МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» реализует следующие программы:*

- дополнительные предпрофессиональные программы в области физической культуры и спорта;

- дополнительные общеразвивающие программы в области физической культуры и спорта;

- программы подготовки спортивного резерва на основе Федеральных стандартов по избранным видам спорта;

 Дополнительные общеразвивающие программы и сроки обучения определены образовательной программой, самостоятельно разработанной на основании федеральных государственных требований Министерства спорта Российской Федерации.

 Содержание, структура, условия реализации дополнительных предпрофессиональных программ и сроки обучения определены образовательной программой, разработанной и утвержденной Учреждением в соответствии с федеральными государственными требованиями.

 Образовательная программа Учреждения разрабатывается с учетом образовательных потребностей и запросов детей, подростков, молодежи, потребностей семьи, особенностей социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа-Югры, национально-культурных традиций и включает:

* комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты);
* организационно-педагогические условия;
* формы промежуточной и итоговой аттестации;
* учебный план;
* календарный учебный график,
* рабочие программы спортивных дисциплин,
* оценочные и методические материалы;
* режимы тренировочной работы;
* другие материалы, обеспечивающие качество подготовки детей, нравственное развитие, воспитание и достижение высоких результатов.

 При осуществлении образовательного процесса в Учреждении устанавливаются следующие этапы:

* спортивно-оздоровительный этап;
* этап начальной подготовки;
* тренировочный этап (этап спортивной специализации);
* этап спортивного совершенствования;
* этап высшего спортивного мастерства.

Организация образовательного процесса в Учреждении регламентируется годовым календарным учебным графиком и расписанием тренировочных занятий, разработанным и утвержденным Учреждением самостоятельно**.**

Спортивная подготовка — тренировочный процесс, осуществляемый в Учреждении в соответствии с программами спортивной подготовки на основании муниципального задания на оказание услуг по спортивной подготовке.

Содержание программ спортивной подготовки, разработанных и утвержденных Учреждением, определяется требованиями специальных федеральных стандартов спортивной подготовки.

 Организация учебно-тренировочного процесса включает в себя проведение учебно-тренировочных мероприятий, сборов, спортивных соревнований и других спортивных мероприятий, а также обеспечение спортивной экипировкой, спортивным инвентарем и оборудованием, питанием на учебно-тренировочных мероприятиях и других спортивных соревнованиях, медицинское обслуживание, проезд на учебно-тренировочные мероприятия и другие спортивные соревнования.

 ***Задачи стоящие перед школой:***

* Обеспечение безопасности обучающихся, выполнение санитарно-гигиенических норм, противопожарных правил, требований охраны здоровья, труда и техники безопасности;
* Создание условий для каждого учащегося, пришедшего на занятия в спортивную школу, это духовного, культурного и профессионального самоопределения;
* Привлечение как можно больше детей и подростков к систематическим занятиям спортом, направленных на всестороннее развитие их личности;
* Поиск новых форм проведения учебно-тренировочных занятий;
* Развитие эффективных форм воспитания средствами спорта, включая

соревнования и тренировочные нагрузки; психологическую и теоритическую

подготовку, в ходе которой формируется личность молодого человека, способность достигать высокие спортивные результаты и жизненные цели;

* Применение методических инновации для улучшения качества обучения учащихся и повышение результатов выступлений на соревнованиях;
* Увеличение количества учебно-тренировочных групп, сохранение контингента учащихся в течение учебного года и при переходе от этапа к этапу;
* Повышения уровня физической подготовленности и высоких спортивных результатов;
* Основная цель многолетней подготовки спортсменов СДЮСШОР -

воспитание спортсменов высокой квалификации, потенциального резерва сборных команд города, округа и России;

**Муниципальное задание МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»**

Учреждение оказывает муниципальные услуги:

1. Реализация дополнительных предпрофессиональных программ;
2. Реализация дополнительных общеразвивающих программ;
3. Спортивная подготовка по олимпийским видам спорта;
4. Спортивная подготовка по неолимпийским видам спорта;
5. Организация отдыха детей и молодежи.

 Исполнение муниципальных услуг (выполнение целевых показателей, тактических задач) проходит согласно плану, отчет предоставляется ежемесячно.

**Организация образовательного процесса**

 В школе работают органы управления: педагогический совет, тренерский

совет, методический совет, собрание трудового коллектива, родительское собрание. Деятельность всего педагогического и рабочего коллективов координируется и организуется годовым планом работы, учебными планами, планом внутришкольного контроля, календарным планом спортивно-массовых мероприятий, планом методической работы и правилами внутреннего трудового распорядка.

 Непосредственное руководство и административное управление школой

осуществляет директор и его заместитель. Основной функцией директора школы является координация усилий всех участников образовательного процесса через педагогический совет.

Важнейшими принципами управления в школе являются:

- разделение труда и возложение ответственности на каждого работника за его сферу деятельности в образовательном учреждении;

- знание каждым работником СДЮСШОР, кому он подчиняется и от кого получает указания.

 Все имеющиеся структурные подразделения соответствуют функциональным задачам образовательного учреждения и Уставу школы.

 В рамках внутришкольного контроля (согласно его плану) проводятся следующие мероприятия:

- Выполнение требований рационального сочетания учёбы в общеобразовательной школе с учебно-тренировочным процессом в СДЮСШОР.

- Посещение и анализ тренировочных занятий учебных групп по отделениям.

- Анализ качества отбора и состояние работы в группах начальной подготовки.

- Оказание помощи тренерами СДЮШОР общеобразовательным школам в организации работы с учащимися во внеурочное время.

- Анализ и обсуждение выступлений сборных команд СДЮСШОР на муниципальных, окружных, всероссийских и международных соревнованиях.

- Санитарно-гигиеническая проверка мест занятий и оборудования.

- Проверка учебно-воспитательной работы.

- О выполнении требований учебных планов групповых занятий.

- Комплектование учебных групп.

- Выполнение контрольных и переводных испытаний.

- Работа с детьми в летний период.

 Учебные программы по культивируемым видам спорта, состоят из теоретических и практических разделов и подразделены по этапам подготовки: начальной, учебно-тренировочной, спортивного совершенствования, высшего спортивного мастерства, что позволяет выбрать тренерам-преподавателям единое направление, выработанное комплексным научным подходом к оценке тренировочного процесса в многолетней системе подготовки обучающихся от новичков до высококвалифицированных спортсменов.

Каждый период спортивной подготовки имеет свои задачи:

* ***Спортивно-оздоровительный этап***

 В СОЭ осуществляется физкультурно-оздоровительная и воспитательная работа, направленная на разностороннюю физическую подготовку преимущественно оздоровительной направленности.

* ***Этап начальной подготовки*** – обучающий, общеразвивающий.

 Обеспечивает развитие обучающихся, овладение ими общеразвивающих и специальных упражнений, акробатических упражнений, страховок, самостраховок, основных умений и навыков в технике и тактике по видам спорта, элементами теоретического осмысления простейших навыков, самоконтроля учебно-тренировочной деятельности, культуры поведения, основами личной гигиены и здорового образа жизни. Группы начальной подготовки являются базой для перехода в учебно-тренировочные группы.

* ***Учебно-тренировочный этап***– специализированная подготовка, практическое применение приобретенных знаний и умений.

Обеспечивает развитие обучающихся, овладение основными средствами специальной физической подготовки, строевыми рекреационными упражнениями, технико-тактической по видам спорта, самоконтролем за тренировочными нагрузками, тактикой проведения технико-тактических действий, тактикой участия в соревнованиях и выполнением спортивных разрядов, основами личной гигиены и здорового образа жизни. Группы учебно-тренировочной подготовки являются базой для перехода в группы спортивного совершенствования.

* ***Этап спортивного совершенствования*** – период углубленной специализированной подготовки.

Задачи: глубокое освоение программ и практических навыков по профилю деятельности, активная соревновательная деятельность.

* ***Этап высшего спортивного мастерства*** – индивидуальная работа с учащимися, профессиональная ориентация.

*Задачи:* дальнейшее совершенствование специальных физических качеств, освоение максимальных тренировочных нагрузок, достижение высокого уровня тренированности, достижение высоких спортивных результатов.

**Контингент обучающихся и его структура**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебные группы**  | **2013-2014****учебный год** | **2014-2015****учебный год** | **2015-2016****учебный год** |
| Спортивно-оздоровительный этап  | 48 | 75 | 120 |
| Этап начальной подготовки | 506 | 476 | 396 |
| Учебно-тренировочный этап | 338 | 227 | 262 |
| Спортивного совершенствования | 10 | 12 | 6 |
| Высшего спортивного мастерства | 3 | 3 | 8 |
| **Количество учащихся** | **905** | **793** | **792** |

**Численность занимающихся по видам спорта**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Виды спорта** | **2013-2014****учебный год** | **2014-2015****учебный год** | **2015-2016****учебный год** |
| Самбо  | 436 | 385 | 372 |
| Дзюдо | 146 | 156 | 161 |
| Бокс | 195 | 137 | 132 |
| Кикбоксинг  | 98 | 85 | 97 |
| Пауэрлифтинг  | 30 | 30 | 30 |
| Всего | 905 | 793 | 792 |

**Спортивные разряды обучающихся**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Виды спорта** | **2013-2014****учебный год** | **2014-2015****учебный год** | **2015-2016****учебный год** |
| Самбо  | 264 | 207 | 263 |
| Дзюдо | 20 | 14 | 6 |
| Бокс | 24 | 20 | 33 |
| Кикбоксинг  | 20 | 11 | 6 |
| Пауэрлифтинг  | 26 | 30 | 22 |
| Всего | 354 | 282 | 330 |

**Участие спортсменов МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» в соревнованиях**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Виды спорта** | **2013-2014****учебный год** | **2014-2015****учебный год** | **2015-2016****учебный год** |
| Субсидия на выполнение муниципального задания | 30 | городских -10/590 чел. выездных – 14/97чел.  | городских -9/504 чел. выездных – 20/81чел |
| Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Радужный на 2014-2020годы» | 7 | городских-1/77чел.выездных-10/112чел.  | городских -6/252 чел. выездных – 19/122чел |
| Добровольное пожертвование  | 12 | выездных - 6/18чел. | городских -3/182челвыездных - 3/8чел. |

**Общее количество проведенных соревнований**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Соревнования** | **2013-2014****учебный год** | **2014-2015****учебный год** | **2015-2016****учебный год** |
| Первенств школы  | 16 | 17 | 19 |
| Первенств города | 18 | 11 | 11 |
| Выездных  | 76 | 80 | 70 |
| Спортивно-массовых мероприятий | 110 | 108 | 100 |
| **Из них победителей и призеров** |
| ХМАО-Югры | 185 | 263 | 169 |
| УрФО | 22 | 27 | 35 |
| Первенств и Чемпионатов России | 8 | 7 | 2 |
| Кубок России | 5 | 4 | 2 |
| Всероссийские и международные соревнования | 53 | 60 | 27 |

**Наиболее значимые спортивные результаты спортсменов**

**МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»**

***Участие в городских соревнованиях***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование мероприятий | Сроки | Кол-во |
| 1. 1
 | Открытое первенство АУ ОУ ДОД СДЮСШОР "Юность» по борьбе самбо среди юношей и девушек 2004-2005 г.р. | 03.10.2015г. | 56 |
|  | Чемпионат и первенство ХМАО-Югры по кикбоксингу в разряде семи контакт (поинтфайтинг) | 30.10.-01.11.2015г. | 33 |
|  | Открытое первенство города Радужный по боксу среди юношей и девушек 2000-2001 г.р., 2002-2003 г.р., 2004-2005 г.р., в рамках кампании «Не переступи черту» | 31.10.2015 г. | 42 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по самбо среди юниоров и юниорок 1996-1997 г.р., посвященное международному дню толерантности | 06-08.11.2015г. | 23 |
|  | Чемпионат ХМАО-Югры по самбо среди мужчин и женщин, посвященный международному дню толерантности | 06-08.11.2015г. | 15 |
|  | Окружной турнир по самбо среди юношей 2001-2002гг.р., посвященный «Всероссийскому дню самбо» | 15.11.2015г. | 39 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по кикбоксингу в разделе лайт контакт среди юношей и девушек 2000-2002 г.р., младших юношей 2003-2005гг.р. | 20.11.2015г. | 67 |
|  | Открытое первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по дзюдо среди юношей и девушек 2001-2002 г.р., 2006-2007 г.р. | 05.12.2015г | 91 |
|  | Чемпионат и первенство ХМАО-Югры по боксу среди девочек, девушек, юниорок и женщин | 09-12.12.2015 г. | 31 |
|  | Открытое первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по боксу среди мальчиков, юношей, юниоров, девочек, девушек, юниорок и женщин | 12.12.2015г. | 24 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по кикбоксингу в разделе лайт контакт среди юношей и девушек 2004-2005 г.р., 2006-2007 г.р. на призы Деда Мороза | 19.12.2015г. | 54 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по борьбе самбо среди юношей и девушек 2005-2006 г.р., на призы Деда Мороза | 26.12.2015г. | 57 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по боксу среди юношей и девушек 2003-2004 г.р., 2005-2006 г.р., на призы Деда Мороза | 28.12.2015г | 42 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по борьбе самбо среди юношей и девушек 2004-2005гг.р. | 30.01.2016г. | 91 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по кикбоксингу в разделе лайт контакт среди юношей и девушек 2001-2003 г.р., 2004-2006 г.р., 2007-2008 г.р., посвященный Дню защитника отечества | 21.02.2016г. | 56 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по самбо среди юношей и девушек 13-14 лет (2002-2003 г.р.) | 26-28.02.2016г. | 73 |
|  | Первенство города Радужный по борьбе самбо среди юношей и девушек 2000-2001 г.р., посвященное Дню защитника отечества | 23.02.2016г. | 40 |
|  | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по боксу среди юношей и девушек 2000-2001 г.р., 2002-2003 г.р., посвященное «Международному женскому дню» | 12.03.2016г. | 30 |
| 1. 2
 | Первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по борьбе самбо среди юношей и девушек 2006-2007 г.р., посвященное Дню единения народов Белоруссии и России | 23.03.2016г. | 34 |
|  | Матчевая встреча по боксу среди мальчиков (2002-2003гг.р.), и девочек (2002-2003 г.р., 2004-2005 г.р.) между командами ХМАО (г. Радужный) и ЯНАО (г. Ноябрьск) | 26-27.03.2016г. | 20 |
|  | Открытое первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по дзюдо среди юношей и девушек 2003-2004 г.р. | 16.04.2016г. | 79 |
|  | Открытое первенство МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» по кикбоксингу в разделе сами контакт среди юношей и девушек 1998-2000 г.р., 2001-2003 г.р., 2004-2006 г.р., 2007-2008 г.р. | 16.04.2016г. | 43 |
|  | Первенство УрФО по борьбе самбо среди юношей и девушек 2002-2003 г.р. (отбор на первенство России-2016г.) | 03-06.05.2016г. | 45 |

**Участие в выездных мероприятиях**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование мероприятий | Сроки | Кол-во  |
| 1. 1
 | Традиционный турнир по дзюдо среди юношей 1999-2000 г.р. на призы заслуженного тренера России П.С. Югай  | 25-27.09.2015 г.г. Сургут | 9 |
|  | Х Всероссийские соревнования по боксу класса «А» памяти мастера спорта СССР, судьи международного класса AIBA М.А. Кирдуна | 29.09-03.10.2015г.пгт. Излучинск | 5 |
|  | Фестиваль по дзюдо для детей, подростков и молодежи | 04.10.2015г.г. Лангепас | 12 |
|  | Всероссийские соревнования по дзюдо памяти О. Мартынюк, Н. Головина, А. Шаболды | 16-18.10.2015г.г. Нефтеюганск | 9 |
|  | Открытый турнир «Спорт против наркотиков» по кикбоксингу (поинтфайтинг) | 17.10.2015г.г. Нижневартовск | 5 |
|  | Открытый окружной турнир по дзюдо среди мальчиков и девочек, посвященный Всемирному «Дню дзюдо» | 24-25.10.2015г.г. Покачи | 22 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по самбо среди юношей и девушек 1998-1999 г.р. | 09-11.10.2015г.г. Нижневартовск | 27 |
| 1. 2
 | XVI Всероссийские соревнования по самбо на призы Почетного гражданина г. Омска, заслуженного тренера А.Н. Пушницы | 06-08.11.2015г.г. Омск | 3 |
|  | Открытое первенство Тюменской области по дзюдо до 15 лет | 13-14.11.2015г.г. Тюмень | 3 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по дзюдо среди юниоров и юниорок до 23 лет | 13-15.11.2015г.г. Сургут | 10 |
|  | IV окружной турнир по боксу на призы Всероссийской политической партии «Единая Россия» местного отделения г. Мегиона | 15-18.10.2015г.г. Мегион | 5 |
| 1. О
 | Открытое первенство МБУОО «Детско-юношеской спортивной школы «Вымпел» ПО ПАУЭРЛИФТИНГУ (становой тяге) | 18.10.2015г.пгт. Высокий | 51 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по боксу среди юношей 2000-2001 г.р., в зачет X Спартакиады учащихся ХМАО-Югры, посвященный 70-ой годовщине Победы в ВОВ | 03-08.11.2015 г.пгт. Излучинск | 3 |
| 1. 3
 | Открытое первенство г. Нижневартовска по самбо среди юношей 2003-2004 г.р. | 14.11.2015г.г. Нижневартовск | 33 |
| 1. 4
 | Первенство УФО по самбо среди юношей и девушек 1998-1999 г.р., (отбор на первенство России – 2016г.) | 18-20.11.2016г.г. Курган | 16 |
| 1. 5
 | Чемпионат УФО по самбо среди женщин  | 18-20.11.2015г.г. Курган | 2 |
| 1. 9
 | Открытое первенство города Нижневартовска по самбо среди юношей и девушек 2001-2002 г.р. | 28.11.2015г.г. Нижневартовск | 35 |
|  | Первенство и чемпионат УрФО по самбо среди юниоров 1996-1997гг.р., среди мужчин | 18-21.11.2015г.п. Увельский, Челябинская обл. | 17 |
| 1. 27
 | XV Традиционный Всероссийский турнир по боксу с привлечением спортсменов иностранных государств в памяти В. Стрижова | 27.11.-01.12.2015г.г. Надым | 3 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по дзюдо среди юношей и девушек до 18 лет | 04-06.12.2015г.г. Нефтеюганск | 4 |
|  | Первенство России по боксу среди юниорок и девушек р. Башкортостан  | 08-15.12.2015г.г. Салават | 1 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по дзюдо среди юниоров и юниорок до 21 года | 11-13.12.2015г.г. Сургут | 13 |
|  | Чемпионат и Первенство России по кикбоксингу в разделе семи контакт | 14-17.12.2015г.г. Серпухов,Московская обл. | 3 |
|  | Международный турнир по боксу «кубок мира нефтяных стран», памяти героя социалистического труда Фармана Курбан оглы Салманова | 16-21.12.2015г.г. Ханты-Мансийск | 3 |
|  | ХХХ Окружной открытый традиционный новогодний турнир «Снежинка» | 23-26.12.2015г.пгт. Приобье | 6 |
|  | Всероссийские соревнования по самбо в честь благоверного князя Александра Невского на призы ОАО «НПО «Курганприбор» среди старших юношей и девушек 1998-1999 г.р. | 08-10.01.2016г.г. Курган | 7 |
|  | Первенство УФО по дзюдо до 18 лет | 15-17.01.2016г.г. Челябинск | 3 |
|  | Первенство России по самбо среди юниоров и юниорок 21-23 года | 18-22.01.2016г.г. Кстово | 7 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по боксу среди юношей 13-14 лет (2002-2003 г.р.), отбор на II Всероссийскую летнюю Спартакиаду спортивных школ  | 19-24.01.2016г.пгт. Излучинск | 3 |
|  | Всероссийские соревнования по кикбоксингу в разделе фулл контакт  | 20-24.01.2016г.г. Туймазы | 2 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по дзюдо до 15 лет | 22-24.01.2016г.г. Нягань | 3 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по боксу среди юниоров 17-18 лет и старше (1998-1999 г.р. и старше), посвящённое памяти первого президента федерации бокса ХМАО В.А. Воробьева | 27-31.01.2016г.г. Ханты-Мансийск | 1 |
|  | Первенство России по самбо среди юношей 1998-1999 г.р. | 01-05.02.2016г.г. Кстово | 4 |
|  | Первенство УрФО по боксу среди юношей 15-16 лет (2000-2001 г.р.), памяти мастеру спорта СССР А. Салазкина | 02-06.02.2016г.г. Курган | 1 |
|  | Первенство УФО по дзюдо до 21 года | 05-07.02.2016г.г. Тюмень | 6 |
|  | Чемпионат и Первенство ХМАО-Югры по кикбоксингу в разделе фулл контакт | 11-14.02.2016г.г. Сургут | 13 |
|  | Первенство России по самбо среди юниоров и юниорок 19-20 лет (1996-1997 г.р.) | 15-19.02.2016г.г. Сочи | 7 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по самбо среди юношей и девушек 11-12 лет (2004-2005гг.р.), в рамках кампании «Спорт против наркотиков» | 19-21.02.2016г.г. Когалым | 25 |
|  | Турнир по кикбоксингу «Фестиваль спортивных единоборств» в разделе поинтфайтинг | 20-21.02.2016г.г. Самара | 13 |
|  | Первенство УрФО по боксу среди юношей 13-14 лет (20.02.2003 г.р.)  | 23-28.02.2016г.г. Екатеринбург, с. Курганова | 2 |
|  | Чемпионат и первенство УрФО по боксу среди женщин, юниорок и девушек | 01-06.03.2016г.г. Тюмень | 10 |
|  | Первенство России по дзюдо до 21 года | 01-06.03.2016г.г. Ростов-на-Дону | 2 |
|  | XIX турнир по кикбоксингу на «Кубок Губернатора Челябинской области», Чемпионат и первенство УрФО  | 02-05.03.2016г.г. Челябинск | 2 |
|  | Окружной турнир по борьбе дзюдо среди девочек и девушек | 18-19.03.2016г.г. Когалым | 16 |
|  | Кубок СДЮСШОР «Центр Дзюдо» по дзюдо среди младших юношей и девушек 2003-2005 г.р. | 20.03.2016г.г. Тюмень | 1 |
|  | Кубок ЦСКА по кикбоксингу в разделе поинтфайтинг | 24-25.03.2016г.г. Москва | 2  |
|  | Открытый региональный турнир по дзюдо, посвященный Всемирному дню здоровья | 09-10.04.2016г.г. Покачи | 24 |
|  | Всероссийский турнир по дзюдо «Кубок Сэнсэя» среди младших юношей | 16-17.04.2016г.г. Тюмень | 9 |
|  | Первенство ХМАО-Югры по самбо среди юношей и девушек 15-16 лет (2000-2001 г.р.) в зачет XI Спартакиады учащихся округа, посвященное 71-ой годовщине Победы в ВОВ | 04-06.05.2016г.п.г.т. Излучинск | 26 |
|  | Открытое первенство города Нижневартовска по самбо среди юношей и девушек 2001-2002 г.р., приуроченное к «44 годовщине г. Нижневартовска» | 13.03.2016г.г. Нижневартовск | 49 |
|  | Командный Чемпионат по самбо среди мужчин | 07-08.03.2016г.г. Химки | 1 |
|  | Х Всероссийские соревнования класса «А» по боксу среди женщин, памяти мастера спорта СССР основателя бокса в г. Сургуте П.С. Малаховского | 06-10.04.2016г.г. Сургут  | 4 |
|  | Первенство России по боксу среди девушек (15-16 лет), юниорок (17-18 лет), женщин | 17-24.04.2016г.г. Алексин, Тульская обл. | 2 |
|  | Первенство УФО по самбо среди юношей и девушек 2000-2001 г.р. (отбор на первенство России, международный турнир «Победа» международной игры «Дети Азии») | 18-21.04.2016г.г. Курган | 8 |
|  | Открытое первенство города Нижневартовска по кикбоксингу | 30.04.2016г.г. Нижневартовск | 11 |
|  | Открытое первенство г. Стрежевой по борьбе самбо среди юношей и девушек 2005-2006 г.р. | 01.05.2016 г.г. Стрежевой | 22 |
|  | Фестиваль спортивной борьбы на Кубок главы администрации г. Тюмень по самбо | 16.04.2016 г.г. Тюмень | 3 |
|  | Открытый турнир по самбо (юноши), посвященный Дню Победы в ВОВ | 07-08.05.2016 г.г. Тюмень | 17 |
|  | Открытое первенство горда Мегиона по борьбе самбо среди мужчин, юношей 1998-1999гг.р., 2000-2001 г.р., 2002-2003 г.р. | 22-23.04.2016г.г. Мегион | 18 |
|  | ХХХХVIII Всероссийские соревнования класса «А» по боксу, памяти дважды героя СССР С.В. Хохрякова  | 08-13.05.2016г.г. Копейск | 4 |
|  | Всероссийский юношеский турнир по самбо среди юношей 2000-2001 г.р., посвященного памяти заслуженного тренера России П.А. Литвиненко | 19-21.05.2016г.г. Нижневартовска | 15 |
|  | XII окружной турнир по борьбе самбо среди юношей 2003-2004 г.р., и девушек 2002-2003 г.р., посвященной памяти Бойца спецназа Александра Танюхина | 06-07.05.2016г.пгт. Новоаганск | 12 |
|  | Чемпионат Уральского Федерального округа по дзюдо среди мужчин и женщин | 21-22.05.2016г.г. Сургут | 6 |
|  | Всероссийский турнир по кикбоксингу – 2016 (поинтфайтинг) | 21-22.05.2016г.г. Самара | 2 |
|  | Первенство России по самбо среди юношей и девушек 2002-2003 г.р. | 02-06.06.2016 г.г. Кстово | 5 |
|  | Чемпионат России студенческого союза по боксу, посвященного памяти двукратного серебряного призера Олимпийских игр, заслуженного мастера спорта СССР А.И. Киселева | 03-08.06.2016г.г. Ялта | 2 |

Финансирование соревнований проводилось:

- за счет субсидии на выполнение муниципального задания 31 соревнование;

- за счет БУ ЦСПСКЮ ХМАО-Югра;

- за счет Федерации дзюдо России и ТООО «Объединение федерации дзюдо и самбо»;

- за счет Федерации ХМАО-Югры;

- за счет ГАУ ДОТО «ЦОП» Тюмень-Дзюдо;

- за счет МЦП «Развитие физической культуры и спорта в г. Радужный»;

- за счет «ЮграМегаСпорт»;

- за счет субсидии на организацию пассажирских перевозок автотранспортом общего

 пользования;

- за счет принимающей стороны;

- за счет собственных средств;

- за счет добровольного пожертвования;

- за счет спонсорских средств;

- за счет КпоФКиС;

 Учреждение, спортсмены, тренеры и специалисты МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» неоднократно становились победителями и лауреатами городских и окружных конкурсов:

 Тренеру-преподавателю Гаджиеву М.Р. приказом Министерства спорта Российской федерации от 03.09.2015г. № 1360-нг присвоена квалификационная категория «Спортивный судья всероссийской категории», приказом Министерства спорта Российской Федерации от 03 сентября 2015 года № 136-нг, присвоено звание спортивного судьи Всероссийской категории.

 Постановлением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югра № 91 от 28.08.2015, старшему тренеру-преподавателю учреждения Шмелеву Александру Викторовичу, присвоено почетное звание «Заслуженный деятель физической культуры и спорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры».

 Дыбенко К.В. и Павленкова Е.К. 22 мая 2015 года награждены Почетной грамотой Министерства спорта Российской Федерации, тренеры-преподаватели Кузнецов М.П. и Сонгуров Б.А. награждены Благодарностью Министра спорта Российской Федерации.

Приказом Департамента ФКиС ХМАО-Югры в 2015году объявлены Благодарности следующим педагогическим работникам: Сонгуровой Б.М., Миграновой А.М. (методисты); тренерам-преподавателям: Цысь А.Н., Муртузалиеву Ш.М., Файзуллиной З.Г., Бабаеву Г.Ш., Акаеву Р.А., Закарьяеву А.Ф.. Гаджиеву Э.А., Петровой О.Ю., Нестерову А.Ю., Сонгурову А.М.

 Благодарственными письмами от Управления образования и молодежной политики администрации города Радужный закачественную организацию и обеспечение детской оздоровительной кампании 2015года награждены Кудрявцева И.П. И Галяветдинова И.А. (начальники лагерей).

 В 2015 году спортсмен Абдуллаев Давид награжден Благодарственным письмом Председателя Думы ХМАО-Югра.

 В 2016году коллектив МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» награжден Благодарственным письмом за большой вклад в развитие самбо в городе Радужный, всероссийской Федерации Самбо.

 В 2015году коллектив МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» награжден Почетной грамотой Государственного Комитета РФ по физической культуре и спорту.

 В 2015 году присвоено спортивное звание «Мастер спорта России»: Гаджиеву Бинаму (приказ № 83-нг от 06.08.2014г. Министерства спорта РФ), Казибаханову Тимуру, Адукову Биярслану, Гусейнову Баба (приказ № 78-нг от 08.06.2015г.), присвоено спортивное звание «Мастер спорта России»: Плешу Михаеле (приказ № 174-нг от 15.12.2014г. Министерства спорта РФ), Сафаровой Ирине Андреевне (приказ № 18-нг от 24.02.2015г. Министерства спорта РФ).

***Кандидатами в спортивную сборную ХМАО-Югры по боксу на 2015год вошли:***

***Тренер: Ротарь Е.Г.***

Спортсмены основной состав ***женщины:***

Плешу Михаела (вк.48кг.)

РотарьКаталина (вк.54кг.)

Каманец Елена (вк.57кг.)

Сафарова Ирина (вк.64кг.)

Михайлина Валентина (вк. свыше 81кг.)

***Юниорки:***

Качкина Наталья (вк.54кг.)

Согомонян Софья (вк.57кг.)

Никитина Диана (вк.69кг.)

***Девушки:***

Хамрабаева Музифа (вк.46кг.)

Семенкова Екатерина (вк.48кг.)

***Спортсмены резервный состав женщины:***

Карацева Ангелина (вк.48кг.)

Девушки:

Врублевская Валентина (вк.48кг.)

Ларина Анастасия (вк.66кг.)

***Кандидатом в спортивную сборную команду РФ на 2015 год по кикбоксингу вошла в:***

***Основной состав:***

Юниорки (в/к 55кг.) – Бекмурзаева Сабина;

***Кандидатами в спортивную сборную команду ХМАО-Югры по кикбоксингу на 2015 год вошли:***

***Основной состав сборной ХМАО:***

*Мужчины 1996г.р. и старше:*

Пратчиков Дмитрий (вк.84кг.)

Исаев Сергей (вк. 74кг.);

*Младшие юниоры 2000-2002г.р.:* Алиев Алихан (вк.+69кг.);

*Юноши 2003-2005г.р.:* Василюк Егор (вк.42кг.)

***Резевный состав сборной ХМАО:***

*Юниоры 1997-1999г.р.:* Душков Степан (вк.57кг.)

*Младшие юниоры 2000-2002г.р.:*

Коробкин Данил (вк. 37кг.)

ГулагаевМукмин (вк.42кг.);

*Юноши 2003-2005г.р.:* Габбасов Ильмир (вк.47кг.)

Кандидатами в спортивную сборную команду РФ на 2015 год по самбо вошли:

***Основной состав: Юниоры 19-20 лет***

Адуков Абдулкадыр Муртузалиевич (вк. 62кг.)

Обухов Василий Владимирович (вк. 100кг.)

***Юноши 15-16 лет :*** Абдуллаев Давид Расулович (в/к 55 кг.)

***Кандидаты в спортивной сборной команде ХМАО-Югры на 2015год:***

**Тренеры:** Саркисян А.А., Шабанов Э.Д.. Дыбенко К.В., Агеев О.В.

Мужчины и женщины (18 лет и старше) – 5 чел., резервный состав – 6;

Юниоры и юниорки (19-20 лет) – 8 чел., резервный состав – 6;

Старшие юноши и девушки ( 17-18лет)– 3, резервный состав – 26;

Юноши и девушки (15-16 лет) – 6, резервный состав – 4;

Юноши и девушки (13-14 лет)- 5,резервный состав – 7;

Юноши и девушки (11-12 лет) – 4, резервный состав – 10.

**Воспитательная работа с обучающимися**

**Уровень воспитательной работы в СДЮСШОР.**

***Цель анализа:*** оценить результаты воспитательной работы тренеров- преподавателей, администрации школы совместно с семьёй, подчеркнув тем самым единство семьи и школы, эффективность их сотрудничества; определить уровень здоровья и физического развития учащихся.

 Воспитательная работа в школе строится исходя из того, что воспитание есть управление процессом развития личности. Именно он наиболее полно способствует сближению тренера-преподавателя и учащегося, формирования

коллектива. В воспитательной работе спортивная школа придерживалась главной цели создание комфортной для каждого ребенка воспитательной среды, позволяющей раскрыть каждой личности свой потенциал, сформировать у воспитанников понимание и потребность в общечеловеческих ценностях.

 Важнейшим аспектом воспитательной системы является максимальное снижение негативного влияния социума на личность воспитанника и использование всех позитивных возможностей для многогранного развития личности.

 Педагогический коллектив, решая воспитательные задачи, прежде всего, формирует аксиологический потенциал личности:

- чувство любви к городу;

- чувство дружбы, сотрудничества, товарищества;

- чувство собственного достоинства;

- чуткость, отзывчивость;

- активность в общественных делах и т. д.

 Воспитательная деятельность ведется по следующим направлениям:

- работа с воспитанниками (проведение традиционных спортивных праздников);

- работа с семьей (проведение родительских собраний, оздоровительных мероприятий).

 Важной частью системы воспитательной работы является формирование и

укрепление школьных традиций: День физкультурника, День знаний, праздники посвящения в спортсмены, спортивный праздник «Папа, мама, я -

спортивная семья», встреча с выпускниками, туристические походы, спортивные первенства и турниры, посвященные знаменательным датам и т.п.

 Школа сегодня берет на себя большую часть работы по организации здорового образа жизни, но без содружества с семьей эффективность этой работы низка, так как ребенок большую часть времени проводит в семье. Есть некоторые результаты в содружестве с семьей:

- привлекли к участию в традиционных спортивных праздниках молодые семьи, в частности отцов. Как оказалось, для них это стало приятной неожиданностью. Все приглашенные семьи выразили согласие на долгосрочное содружество. Особенно после проведения «Папа, мама, я – спортивная семья»

- сделали ставку на тех молодых родителей, которые в недалеком прошлом были действующими спортсменами или активными физкультурниками.

- провели открытые учебные занятия для родителей в группах.

- выработали совместно с родителями общие требования к спортивной форме

одежды детей, правила поведения на занятиях.

 Положительное изменение мотивации родителей в отношении физического воспитания своих детей позволило сформировать более устойчивый интерес к занятиям.

 Благодаря всем вышесказанным шагам стабилизировались на хорошем уровне показатели общего физического здоровья детей. Заболеваемость в течение учебного года незначительная.

 Поэтому мы делаем все возможное для того, чтобы продолжить систему работы с родителями в данном направлении.

 В воспитательной работе школы наиболее значимыми направлениями остаются формирование здорового образа жизни, гражданско-патриотическое воспитание, формирование ценностных ориентации учащихся, приобщение к миру культуры.

**Принципы взаимодействия со средствами массовой информации**

 МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» ведёт активную работу со средствами массовой информации. Администрация и тренеры-преподаватели регулярно публикуют в печати достижения своих воспитанников.

СДЮСШОР ведет взаимодействие с школы с:

* Общеобразовательными школами города Радужный;
* Детскими дошкольными учреждениями
* МУК ДК «Нефтяник»;
* АУ «Плавательным бассейном «Аган»
* АУ ДОД «ДЮСШ «Факел»
* АУ «Дворцом спорта»
* АУ СК «Сибирь»;
* Газетой «Новости Радужного»
* Газетой «Варьеганский Вестник», которые помогают

информировать родителей о проведениях спортивно-массовых мероприятий и следить за результатами деятельности СДЮСШОР;

Создаются рекламы, пропагандирующие здоровый образ жизни;

- проводились индивидуальные беседы с обучающимися и их родителями;

- поддерживалась связь с отделом по обеспечению деятельности комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав;

- подготовлены консультации, доклады, для родителей обучающихся, тренеров-преподавателей;

- принимали участие в конференции в качестве делегатов партии «Единая Россия»;

 В течение учебного года оформлялись информационные стенды по темам: «Для вас, родители!», «Профилактика экстремизма», «Здоровый ребенок». Регулярно на информационных стендах освещались спортивные достижения учащихся школы.

 В 2013-2015гг. во исполнение закона Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 07.07.2004г. № 450оз « О поддержке семьи, материнства, отцовства и детства в ХМАО-Югре» на базе спортивной школы организовано бесплатное предоставление спортивного зала для занятий спортом многодетным семьям города. В течение года спортивный зал активно посещали 5 семей.

 В целях реализации прав несовершеннолетних на психолого-педагогическую поддержку с сохранением конфиденциальности информации, а также обеспечения возможности добровольного анонимного обращения, для содействия формированию адекватного общественного мнения, оказанию своевременной квалифицированной консультативно-методической помощи детям, в соответствии с «Конвенцией о правах ребенка», в МАУ ДО СДЮСШОР «ЮНОСТЬ» создана «Почта доверия».

 В программе городского лагеря проводились различные культурно-досуговые мероприятия: конкурсы, викторины, экскурсии, выходы в кино, соревнования по игровым видам спорта, веселые старты, подвижные игры, эстафеты, аттракционы.

 Проведена широкая разъяснительная работа среди учащихся, воспитанников и родителей по вопросам организации отдыха, оздоровления, занятости детей в период оздоровительной кампании, обеспечена работа информационных стендов, разработаны буклеты, памятки, листовки, проведены акции «За здоровый образ жизни», оформлен «Уголок безопасности». Специалистами отдела по обеспечению деятельности комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав были проведены беседы на различные темы, обеспечена безопасность детей посредством закрепления за ними инспекторов ОПДН ОУУП по ПДН Полиции ОМВД России по городу Радужный.

 Во исполнение Закона ХМАО-Югры от 30.12.2009г. № 250-оз «Об организации и обеспечении отдыха и оздоровления детей, проживающих в ХМАО-Югре», постановления Правительства ХМАО-Югры от 13.09.2013г. № 360-п «О государственной поддержке жителей ХМАО-Югры на 2014-2020годы», в части касающейся организации отдыха и оздоровления детей, постановлением администрации города Радужный от 27.02.2012г. №123 «О порядке организации отдыха и оздоровления детей города Радужный», в рамках реализации муниципальной программы на 2014-2020 годы», утвержденной постановлением администрации города Радужный от 05.11.2013г. № 2291,

ведется работа по оздоровлению детей в период каникулярного времени: осень, весна, лето (лагеря дневного пребывания детей, организация выезда)

Оздоровлено детей на базе МАУ ДО СДЮСШОР «Юность»

Осень – 80 чел.

Весна – 55 чел.

Лето – 55 чел.

***Организован выезд:***

*В период летних каникул:*

- с 07 –29.08.2016г. в ООО ДСОЛ «Дружба», Тюменская область, г. Ишим – 30 человек (Нестеров А.Ю., Олексей В.В., Сафарова И.А.).

В рамках организации летней оздоровительной кампании в ХМАО-Югре, организована работа по малозатратным формам отдыха. В целях реализации данного направления в 2016 году организована работа дворовых спортивных площадок, которые функционировали с 05.06.2016г. по 31.08.2016г.

В рамках организации летней оздоровительной кампании в ХМАО-Югре, организована работа по малозатратным формам отдыха. В целях реализации данного направления организована работа дворовых спортивных площадок.

**В течение года школа организовала следующие мероприятия:**

03.09.2015г. – мероприятие посвященное Дню города и Дню нефтяника;

20.09.2015г. – участие в легкоатлетическом кроссе «Кросс наций-2014»;

04.10.2015г. – участие в фестивале по дзюдо для детей, подростков и молодежи.

17.10.2015г. – участие в фестивале единоборств;

31.10.2015г. – мероприятие посвященное «Не преступи черту»

16-19.10.2014г. – мероприятие посвященное «Международному дню толерантности»;

14.11.2015г. - мероприятие посвященное «Международному дню толерантности»;

12-15.11.15г.- городской турнир посвященный памяти погибших сотрудников ОМВД;

9-22.11.2015г. – участие в чемпионате по мини-футболу;

25.12.2015г. – спортивно-игровая программа «Веселые старты»

26, 28. 12.2015г. – мероприятия, посвященные празднованию Нового года;

06.01.2016г. - спортивно – игровая программа «В гостях у сказки»;

07.01.2016г. – «Лыжня России- 2016г.»

16-17.01.2016г. – настольный теннис;

30.01.2016г. – соревнования по шахматам;

17-24.02.2016г. – участие в фестивале спортивных единоборств;

21.02.2016г. – соревнования по пулевой стрельбе;

20.02.2016г. – мероприятие, посвященное «Дню защитника Отечества»;

12.03.2016г. – мероприятие, приуроченное к «Международному женскому дню»;

20-26.03.2016г. - Профильный спортивно–оздоровительный лагерь с дневным пребыванием детей;

26.03.2016г. – участие в соревнованиях по плаванию;

02.04.2016г. – мероприятие, приуроченное «Всемирному дню здоровья»;

08.05.2016г. – мероприятия, посвященные, посвященные «71-годовщине Победы в ВОВ»;

09.05.2016г. – участие в Параде Победы посвященном «71- годовщине Победы в ВОВ»;

01-29.06.2016г. - Профильный спортивно – оздоровительный лагерь с дневным пребыванием детей;

11.06.2016г. – спартакиада среди оздоровительных лагерей «перетягивание каната»;

08.08.2016г. – спортивно-игровая программа среди детских отрядов оздоровительного лагеря приуроченное к городской акции «Борьба против наркотиков»

13.06.2016г. – участие в традиционном национальном празднике татаро-башкирского народа «Сабантуй»;

27.06.2016г. – участие в спортивно-массовом мероприятии в рамках городского праздника «День молодежи»;

22.08.2016г. – участие в городском мероприятии в честь акции «Под флагом моей страны!», посвященной Дню Государственного флага Российской Федерации.

Создавались рекламы, пропагандирующие здоровый образ жизни;

- проводились индивидуальные беседы с обучающимися и их родителями;

- поддерживалась связь с отделом по обеспечению деятельности комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав;

- подготовлены консультации, доклады, для родителей обучающихся, тренеров-преподавателей;

- принимали участие в конференции в качестве делегатов партии «Единая Россия»;

**Вывод:** в школе созданы условия, обеспечивающие нормальное развитие учащихся, соблюдение их прав. В детском спортивном коллективе здоровая и безопасная среда для учащихся, в том числе учащихся «группы риска». Все воспитательные мероприятия пользуются популярностью, интересны и педагогически целесообразны.

**Работа по ОТ и комплексной безопасности**

В учреждении в течение 2015-2016 учебного года проводились различные мероприятия.

 В сентябре (2015), апреле (2016) была проведена проверка противопожарных дверей, работоспособности внутренних пожарных кранов.

 В декабре были составлены на год планы мероприятий по пожарной безопасности, по улучшению условий труда, здоровья работающих и обучающихся, графики инструктажей, проверки знаний.

 В конце 2015 были закуплены доводчики дверей, закуплены и частично заменены запоры на дверях для свободного открывания их изнутри без ключа (ЦБ «Юность»), огнетушители (9 шт.), световые указатели «Выход».

 В январе 2016 закупили СИЗ органов дыхания и зрения человека от токсичных продуктов горения (СК «Сакура»).

 В марте 2016 в учебном центре 3 работника прошли обучение по пожарно-техническому минимуму; электрик прошел обучение на группу допуска.

 В марте были оформлены паспорта безопасности на «Спортивный центр с универсальным игровым залом» и СК «Сакура».

 В июне была проведена СОУТ рабочего места юрисконсульта.

 В июне было организовано проведение периодического медицинского осмотра сотрудников учреждения.

 В июне на стационарный водяной фонтанчик было установлено ограничительное кольцо вокруг вертикальной водяной струи.

 В начале июня проводилась тренировка по эвакуации работников и обучающихся из здания.

 В летний период проведены работы по промывке фильтров вентиляционной системы.

 В соответствии с Актом обследования и категорирования объектов спорта в июне закуплены 2 металлоискателя (для ЦБ «Юность», СК «Сакура»), в июле 2016 в СК «Сакура» установлены система видеонаблюдения, система речевого оповещения при пожаре.

 Осенью и весной был проведен технический осмотр зданий с составлением актов.

 В течение года для сотрудников учреждения закупалась спецодежда.

 В течение 2015-2016 учебного года с вновь принятыми сотрудниками проводились вводный, первичный инструктажи, инструктаж по пожарной безопасности, в сентябре и марте со всеми сотрудниками – инструктажи на рабочем месте, по пожарной безопасности, с тренерами-преподавателями – целевые инструктажи перед выездом с детьми в оздоровительные лагеря. По графику проводилась проверка знаний по охране труда, в декабре – проверка знаний по электробезопасности.

 В течение учебного 2015-2016 года тренеры-преподаватели проводили инструктажи с обучающимися с регистрацией в журналах.

Также, в течение учебного года проводилась работа по технике безопасности и пожарной безопасности, административно-общественный контроль с занесением замечаний в журнал. В октябре и марте было проведено обследование тренажеров и спортивного оборудования.

**Врачебный контроль**

 МАУ ДО СДЮСШОР «Юность» уделяется огромное внимание врачебному контролю. Углубленный медицинский осмотр обучающихся врачом МУЗ «ЦГБ» с помощью медицинских сестер в учреждении проводится 2 раза в год (осень, весна). Цель углубленного медицинского обследования – это всесторонняя диагностика и оценка уровня здоровья и функционального состояния спортсменов, назначение необходимых лечебно-профилактических, восстановительных и реабилитационных мероприятий.

 Ежедневно ведется контроль за санитарно-гигиеническим состоянием в спортивных залах, кабинетах, сауне, душевых, санузлах, подсобных помещениях и на участке учреждения. Контролируется своевременное прохождение медицинского осмотра работниками учреждения. Проводится санитарно-просветительная работа с обучающимися по вопросам общественной и личной гигиены на спортивных тренировках, индивидуальные и групповые беседы.

 Ведётся контроль за объемом и интенсивностью тренировочных нагрузок, за переносимостью нагрузок. Проводятся антропометрические измерения, осмотры обучающихся врачом для определения массы тела.

***Финансовое обеспечение функционирования и развития школы***

Финансирование деятельности школы складывается из субсидии на выполнение муниципального задания и целевых субсидий.

Анализ исполнения сметы за 2015 год и первое полугодие 2016 года свидетельствует о том, что финансирование из бюджета ограничено. Несмотря на это школа обеспечивает соревновательную практику учащихся за счет привлечения дополнительных источников.

**По муниципальной целевой программе "Развитие физической культуры и спорта в городском округе город Радужный на 2014-2020 годы":**

1. Проведение огнезащитной обработки деревянных конструкций кровли (Сакура).
2. Приобретение спортивной экипировки для спортсменов.
3. Обследование кровли здания ЦБ «Юность».
4. На проведение спортивных мероприятий.

**По целевой субсидии на софинансирование расходов по обеспечению учащихся спортивных школ спортивным оборудованием, экипировкой и инвентарем, проведению тренировочных сборов и участию в соревнованиях в рамках подпрограммы "Развитие массовой физической культуры и спорта в городе Радужный» муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Радужный на 2014-2020 годы»**

1. Приобретение спортивной экипировки.

**По программе "Укрепление материально-технической базы":**

 1.Приобретение парадных спортивных костюмов для тренеров.

Финансирование деятельности школы складывается из субсидии на выполнение муниципального задания и целевых субсидий.

**Концепция желаемого состояния школы**

 Концепция как общий образ школы возникает при анализе социального заказа, существующей ситуации в школе, положительные моменты, которые уже на сегодняшний день имеются в школе: сложившиеся традиции в обучении, развитии и воспитании обучающихся в течение последних лет; наличие коллектива энтузиастов своего дела; достижения обучающихся. Главная идея, положенная в основу концепции – формирование компетентной, физически и духовно здоровой личности, способной к самоопределению в обществе.

 **Миссию** нашей школы мы видим в создании условий для развития мотивации личности к познанию и творчеству, реализации дополнительных образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства.

 **Стратегическая цель** – адаптировать учебный процесс к индивидуальным особенностям детей, условиям развития школы в целом, создать условия для максимального раскрытия творческого потенциала обучающихся, комфортных условий для развития личности.

 Социально-педагогические задачи, решаемые в рамках данной проблемы:

- создание условий для удовлетворения образовательных потребностей ребенка;

- расширение возможности индивидуализации образовательных программ;

- предоставление ребенку реальных возможностей самоутверждения в наиболее значимых для него сферах жизнедеятельности, где в максимальной

степени раскрываются его способности и возможности;

 **Концепция обучения** – воспитывающая, в основе которой: овладение обучающимися культурой ценностных ориентаций, взаимоотношений, общения; социальная адаптация в реальной жизни; психологическая коррекция, снятие трудностей общения, взаимоотношений в процессе учебной деятельности.

 Коллектив видит школу как учреждение, обеспечивающее эффективное развитие ребенка, обладающее своей системой обучения и воспитания.

 Наиболее значимые для школы принципы современного образования:

**1.Принцип гуманизации**

 Он требует рассмотрения ребенка как главной ценности в системе человеческих отношений, главной нормой которых является – гуманность. Этот принцип требует уважительных отношений к каждому человеку, а также обеспечение свободы совести, вероисповедания и мировоззрения. Он предполагает гуманистический характер образования, приоритет общечеловеческих ценностей, жизни и здоровья человека, свободы развития личности. Воспитание гражданственности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, Родине, семье.

*Условия реализации данного принципа:*

- добровольность включения ребенка в ту или иную деятельность;

- доверие ребенку в выборе средств достижения поставленной цели, основанного на вере в возможность каждого ребенка и его собственной вере в достижение поставленных целей, задач;

- оптимистическая стратегия в определении учебных и воспитательных программ;

- предупреждение негативных последствий в процессе педагогического воздействия;

- учет интересов, задатков, склонностей, образовательных потребностей обучающихся, их побуждение к развитию.

 В практической деятельности этот принцип отражается в следующих правилах:

- необходимо опираться на активную позицию ребенка, его самостоятельность и инициативу;

- в общении с ребенком должно доминировать уважительное отношение к нему;

- педагог не только должен призывать к добру, но и быть добрым;

- педагог должен защищать интересы ребенка, помогать ему в решении актуальных проблем.

**2.Принцип индивидуализации**

 Он предполагает определение индивидуальной траектории физического развития каждого обучающегося, включение ребенка в различные виды деятельности с учетом его особенностей, раскрытию потенциала личности как в учебной, так и во вне учебной работе, представление возможности каждому воспитаннику для самореализации и самораскрытия.

*Условия реализации принципа индивидуализации:*

- диагностика склонностей и способностей обучающихся к спортивной деятельности;

- постоянный мониторинг изменений параметров физического развития, индивидуальных качеств воспитанника;

- учет индивидуальных качеств ребенка при выборе средств обучения, воспитания, развития;

- предоставление возможности обучающимся самостоятельного выбора способов участия во вне учебной деятельности.

 В практической педагогической деятельности этот принцип реализуется в

следующих правилах:

- работа, производимая с группой учеников, должна ориентироваться на развитие каждого из них;

- успех воспитательного воздействия при работе с одним воспитанником не

должен негативно влиять на воспитание и развитие других;

- осуществляя выбор воспитательного средства тренеру-преподавателю необходимо пользоваться информацией только об индивидуальных качествах

обучающегося;

- коррекция обучения, воспитания, развития каждого ребёнка должна вестись во взаимодействии с его родителями.

**3.Принцип развития**

 Он требует, чтобы на всех возрастных ступенях образования в школе, участники образовательного процесса комплексно и системно формировали все основные компоненты развития ребенка: физического, физиологического, психического, социального, духовно-нравственного.

**Стратегия и тактика перевода СДЮСШОР в желаемое состояние**

 Исходя из поставленной цели, выдвигаются следующие группы задач, связанные с дальнейшим развитием школы.

1. Формирование и удовлетворение заказа детей и родителей на дополнительные образовательные программы и услуги;

1.1. Изучать потребительский спрос на услуги школы (через опрос, беседы и

анкетирование потребителей);

1.2. Создавать условия для удовлетворения социального заказа (программно-

методическое, кадровое, нормативно-правовое и материально-техническое обеспечение);

1.3. Интегрировать услуги, предоставляемые СДЮСШОР.

2. Повышение профессиональной компетентности кадров:

2.1. Создать условия для творческой работы и роста профессионального мастерства тренеров-преподавателей через совершенствование системы методической работы, курсовую и межкурсовую переподготовку.

2.2. Совершенствовать систему поощрения творчески активно работающих сотрудников.

2.3. Создать психологически-комфортные условия для деятельности.

2.4. Повышать эффективность управления (распределение функций, делегирование полномочий, увеличение участия тренерского состава в управлении).

