



## Паспорт программы

Наименование	Программа развития автономного учреждения дополнительного образования спортивная школа «Юность» городского округа Радужный Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на период до 2030 года
Ответственный исполнитель	автономное учреждение дополнительного образования спортивная школа «Юность» городского округа Радужный Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
Участники	Тренеры-преподаватели
Законодательная база программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ « О физической культуре и спорту в Российской Федерации» (с изменениями);</li> <li>- приказ Минспорта России от 30.10.2015 №999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации»;</li> <li>- закона от 29.12.2012 № 273 «Об образовании в Российской Федерации»;</li> <li>- постановление правительства Ханты-Мансийского автономного округа-Югры от 09.10.2013 №422-п «О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа-Югры «Развитие физической культуры и спорта в ХМАО-Югре на 2018-2025 годы и на период до 2030 года» (с последующими изменениями);</li> <li>- постановление Администрации города Радужный «Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Радужный» (с последующими изменениями)</li> <li>- Устав АУ ДО СШ «Юность» города Радужный</li> </ul>
Цель программы	Создание условий для повышения конкурентоспособности учреждения как в интересах личности обучающихся в спортивной школе, так и общества в целом, через реализацию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- продолжить на основе достигнутых результатов деятельности АУ ДО СШ «Юность» города Радужный целенаправленную работу в плане подготовки спортивного резерва по видам спорта, развиваемым в учреждении, совершенствуя методы и подходы в тренировочном процессе с учетом изучения и внедрения передового опыта;</li> <li>- осуществить реализацию обновленных дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта в соответствии с современными стратегическими документами в области физической культуры и спорта;</li> <li>- продолжить развивать систему обеспечения современного качества спортивной подготовки (кадровые, материально-технические, информационные ресурсы и т.д.);</li> <li>- создать оптимальные условия для психического, физического, нравственного здоровья обучающихся в учреждении дополнительного образования, из родителей (законных представителей) и работников учреждения;</li> <li>- обеспечить формирование ценностного отношения к жизни, к своему собственному здоровью, к культуре и толерантного отношения к окружающим;-</li> <li>- продолжить вести мониторинг, обеспечивающий управление качеством реализации цели данной программы.</li> </ul>

	- продолжить расширять сеть социального партнерства.
Сроки реализации программы	2024-2030 гг.
Этапы реализации программы	Первый этап – подготовительный (сентябрь 2023 - март 2024 год) Второй этап – основной (май 2025 - ноябрь 2030 год) Третий этап – заключительный (декабрь 2030 год)
Целевые индикаторы выполнения программы	- к 2030 году будет наблюдаться сохранность контингента обучающихся в школе на 100%; - будет создан банк программ спортивной подготовки по видам спорта, развиваемым в школе; - высокий уровень мотивации к занятиям спортом будут иметь 90% обучающихся в школе (показатель – единичные пропуски занятий по уважительной причине); - 80% обучающихся будут победителями и призерами соревнований различного уровня; - 80% Родителей будут принимать активное участие в решении проблем спортивной школы; - 95% тренеров-преподавателей овладеют современными технологиями и методиками спортивной подготовки, 50% из них будут активными участниками различных конкурсов профессионального мастерства; - будет создана внутришкольная система мониторинга необходимых компетенций.

## 1. Введение

Анализ деятельности спортивной школы «Юность» за период 2020-2023 гг. позволяет сделать следующие выводы:

1. Неизменной остается концептуальная основа развития спортивной школы – создание условий для повышения конкурентоспособности посредством внедрения современных подходов к подготовке спортивного резерва для спортивных сборных команд города, округа, страны, что является отправной точкой дальнейшего развития спортивной школы.
2. Разработана концепция, нормативно-правовая база и созданы условия функционирования и развития самой большой в городе спортивной школы, в которой в настоящий момент реализуются дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта: самбо, дзюдо, бокс, кикбоксинг, киокусинкай, пауэрлифтинг, рукопашный бой, спортивная акробатика, волейбол, художественная гимнастика, шахматы, баскетбол, лыжные гонки, настольный теннис, адаптивный спорт среди лиц с поражением ОДА по легкой атлетике и настольному теннису.
3. Создан стабильный высокопрофессиональный коллектив работников школы, способных на современном уровне решать общую задачу подготовки, как высококвалифицированных спортсменов, так и задачу по привлечению к занятиям физической культурой и спортом максимального количества детей и подростков, осуществлять спортивную подготовку обучающихся в соответствии с приоритетными направлениями развития физической культуры и спорта в стране, округе, городе.

4. Спортсмены школы ежегодно входят в основной и резервный составы спортивных сборных команд города, округа и Российской Федерации.

5. В настоящий момент школа востребована в городе, ежегодно в школе открываются по 15-20 групп начальной подготовки по всем развиваемым учреждением видам спорта.

6. Функционируют группы совершенствования спортивного мастерства, высшего спортивного мастерства по виду спорта бокс; опросы родителей и обучающихся показывают высокую степень удовлетворенности качеством оказываемых муниципальных услуг.

7. Дополнительными показателями, подтверждающими вышеперечисленное, являются аналитические материалы, ежегодно публикуемые в Публичном докладе директора учреждения, отчете учреждения, отчете о результатах деятельности учреждения, а также в федеральных, окружных и муниципальных статистических отчетах.

Это свидетельствует о выполнении поставленных задач при осуществлении спортивной подготовки в автономном учреждении дополнительного образования спортивной школе «Юность» города Радужный.

В то же время можно выделить ряд факторов, в значительной степени определяющих планирование дальнейшего развития учреждения. К числу этих факторов относятся:

Ускорение темпов развития общества, выразившиеся в:

- расширении возможностей социального выбора;
- переходе к информационному обществу, значительному расширению масштабов межкультурного взаимодействия; динамичном развитии экономики, росте конкуренции, определяющих постоянную потребность в повышении профессиональной квалификации.

Изменения, произошедшие в системе спортивной подготовки спортивного резерва в Российской Федерации:

- переход на дополнительное образование и реализацию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта;
- введение требований к соответствию учреждения статусу СШ.

Возможности коллектива учреждения к созданию условий по выполнению требований, предъявляемых к спортивной подготовке в школе:

- готовность тренерско-преподавательского состава к повышению профессиональной квалификации с целью подготовки к работе в новых условиях;
- сложившийся стиль управления, обеспечивающий мотивационную готовность тренеров-преподавателей школы к необходимым изменениям и желание их осуществлять;
- совершенствование системы социального партнёрства;

- развитие и укрепление материально-технической базы спортивной школы.

Все вышеперечисленные факторы позволяют предположить, что в АУ ДО СШ «Юность» города Радужный созданы условия, помогающие на новом уровне подойти к подготовке спортивного резерва, которые:

- опирались бы на позитивные изменения, происходящие как в обществе в целом, так и в сфере физической культуры и спорта в частности;
- эффективно использовались бы интеллектуальные и материально-технические ресурсы, имеющиеся в учреждении;
- отвечали бы ожиданиям и запросам Администрации и жителей города Радужный.

## 2. Оценка состояния

### 2.1. Общие сведения о школе

Автономное учреждение дополнительного образования спортивная школа «Юность» городского округа Радужный Ханты-Мансийского автономного округа — Югры создано в 2009 году.

С 04.08.2021г на основании Постановления администрации города Радужный от 18.03.2021 № 468 «О реорганизации муниципального автономного учреждения спортивная школа «Факел» в форме присоединения к муниципальному автономному учреждению спортивная школа олимпийского резерва «Юность», все права и обязанности МАУ СШ «Факел» перешли к его правопреемнику МАУ СШОР «Юность»:

С августа 2021 года спортивная школа «Факел» переименована в Спортивный комплекс «Факел» (приказ о переименовании спортивного объекта).

Учредителем автономного учреждения муниципальное образование городской округ город Радужный

Функции и полномочия Учредителя Учреждения от Муниципального образования город Радужный осуществляет Управление культуры, спорта и молодежной политики администрации города Радужный (решение Думы города Радужный от 10.12.2019 № 508 «Об управлении культуры, спорта и молодежной политики администрации города Радужный»).

В 2023 году Муниципальное автономное учреждение спортивная школа олимпийского резерва «Юность» переименована в автономное учреждение дополнительного образования спортивная школа «Юность» городского округа Радужный Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Учреждением получен статус образовательной организации, реализующей дополнительные общеобразовательные программы в области физической культуры и спорта.

Основным видом деятельности спортивной школы является дополнительное образование детей и взрослых.

Учреждение также осуществляет иные виды деятельности — это организация и проведение спортивно-оздоровительной работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения; организация и проведение официальных спортивных мероприятий; участие в организации и проведении официальных спортивных мероприятий; обеспечение участия лиц, проходящих спортивную подготовку, в спортивных соревнованиях; обеспечение доступа к объектам спорта; обеспечение медицинского сопровождения спортсменов, в том числе организация систематического медицинского контроля.

Согласно приказу Министерства спорта Российской Федерации от 23.06.2022 год № 533 утвержден перечень базовых видов спорта реализующих учреждением видов спорта: баскетбол, бокс, волейбол, дзюдо, лыжные гонки, спорт лиц с поражением ОДА.

Учебно-тренировочный процесс в спортивной школе осуществляется на следующих этапах: начальной подготовки, учебно-тренировочном, совершенствования спортивного мастерства и высшего спортивного мастерства.

Также в учреждении реализуются общеразвивающие программы, открыты спортивно-оздоровительных этапов.

Группы совершенствования спортивного мастерства, высшего спортивного мастерства открыты по видам спорта: бокс, пауэрлифтинг.

Общая численность занимающихся в спортивной школе по состоянию на 01.09.2023 года согласно муниципальному заданию составляет 1558 человек.

Спортивная школа ежегодно организует школьные, муниципальные спортивные мероприятия, проводит соревнования различного уровня по развиваемым в школе видам спорта, а также на базе учреждения проводятся окружные и всероссийские соревнования. Среди них, ставшие уже традиционными, Открытые Всероссийские турниры посвященные «Дню самбо», памяти Заслуженного тренера России М.М. Исхакова.

Спортивная школа тесно сотрудничает с городскими и окружными федерациями по видам спорта — это взаимодействие в целом благоприятно влияет на развитие спортивно-массового движения муниципального и окружного уровней.

## 2.2. Характеристика педагогического состава учреждения

Преподавательский состав учреждения представлен 37 штатными тренерами-преподавателями, из них работают:

самбо – 10 человек;

дзюдо – 1 человек;

бокс – 6 человек;

киокусинкай – 1 человек;  
пауэрлифтинг – 1 человек;  
рукопашный бой – 1 человек;  
баскетбол – 1 человек;  
волейбол — 2 человека;  
художественная гимнастика – 5 человек;  
кикбоксинг– 3 человека;  
шахматы – 3 человека;  
лыжные гонки – 2 человека;  
настольный теннис – 1 человек;  
По совместительству работает 6 человек, из внутреннее совместительство – 3 человека, внешнее – 3 человека.  
Дзюдо – 1;  
Спортивная акробатика – 1;  
Адаптивный спорт и адаптивная физическая культура – 4;

31 тренер-преподаватель имеет высшее профессиональное образование, 2 тренера среднее профессиональное образование, 32 тренера-преподавателя с высшей квалификационной категорией, 5 человек имеют I квалификационную категорию.

Среди тренеров-преподавателей учреждения 1 работник имеет звание «Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации» (Шабанов Э.Д.о.),

2 тренера-преподавателя имеют звание «Заслуженный деятель физической культуры и спорта ХМАО-Югры» (Саркисян А.А., Шмелев А.В.).

7 работников учреждения награждены нагрудным знаком «Отличник физической культуры и спорта» (Закиров А.Р., Петрова О.Ю., Саркисян А.А., Коломенцев В.В., Кузнецов М.П., Бурин А.Н., Ротарь Е.Г.)

Почетной грамотой Министерства спорта Российской Федерации награждены 5 человек (Закиров А.Р., Нестеров А.Ю., Ротару Е.К., Муртузалиев Ш.М.).

В 2023 году 35 тренеров-преподавателей обучаясь на курсах повышения квалификации повысили уровень профессиональной квалификации.

Ежегодно тренеры-преподаватели школы делятся опытом на семинарах, участвуют в конкурсах школьного, муниципального, окружного и всероссийского уровней.

Переход в организацию спортивной подготовки учреждения осуществлен с 01.06.2019 года (постановление администрации города Радужный от 21.03.2019 № 611 «О переименовании муниципального автономного учреждения дополнительного образования подведомственного комитету по физической культуре и спорту администрации города Радужный»).

В 2019 году до 31.12.2020 года в учреждении было открыто шесть видов спорта: самбо, дзюдо, бокс, кикбоксинг, пауэрлифтинг, киокусинкай. Численность занимающихся составляла – 1021 человек.

С 04.08.2021г. на основании Постановления администрации города Радужный от 18.03.2021 № 468 «О реорганизации муниципального автономного учреждения спортивная школа «Факел» в форме присоединения к муниципальному автономному учреждению спортивная школа олимпийского резерва «Юность», все права и обязанности МАУ СШ «Факел» перешли к его правопреемнику МАУ СШОР «Юность».

Присоединены виды спорта: шахматы; волейбол; баскетбол; художественная гимнастика; лыжные гонки. Численность на 31.12.2021 года составила 1433 человека.

В 2022 году открыты виды спорта: рукопашный бой, спортивная акробатика, численность на 31.12.2022 года уже составила 1471 человек

На 2023 год согласно муниципальному заданию планируется довести численность обучающихся до 1558 человек.

В 2023 году Муниципальное автономное учреждение спортивная школа олимпийского резерва «Юность» переименована в автономное учреждение дополнительного образования спортивная школа «Юность» городского округа Радужный Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Учреждением получен статус образовательной организации, реализующей дополнительные общеобразовательные программы в области физической культуры и спорта.

В связи с востребованностью у населения в занятиях видом спорта художественная гимнастика и возможностями спортивной школы предоставления данной услуги, с 01.09.2023 года увеличен показатель обучающихся по виду спорта художественная гимнастика на 15 человек, также открыты группы по настольному теннису и рукопашному бой,

Увеличен и численный состав по баскетболу, в связи с принятием тренера-преподавателя по основному месту работы.

Со спортивными разрядами в учреждении занимается 449 человек. Из числа занимающихся с разрядом КМС – 21 чел.; 1 спортивный – 10 чел. В 2023 году присвоено по видам спорта 431 спортивный разряд, из них КМС – 14; 1 спортивный разряд – 7 человек.

2023 году по сравнению с 2022 годом произошло увеличение количества спортсменов, выполнивших в отчетном периоде нормативы спортивных разрядов и спортивных званий.

Увеличение данного показателя связано с увеличением количества вновь присвоенных массовых спортивных разрядов и увеличением количества спортсменов, повысивших свой спортивный разряд с 1 спортивного разряда на КМС.

В 2022 году было организовано 138 спортивных мероприятия, в которых приняли участие 3733 человека.

Муниципальный уровень (проведено 54 соревнования, участников – 2455)



Межмуниципальный уровень (проведено 17 мероприятий, участие приняли 386 человек)

Региональный уровень (проведено 29, участников – 727)

Всероссийский уровень, включая межрегиональные соревнования (проведено 37, участников – 161).

Международного уровня (проведено 1 мероприятие с участием 4 спортсменов)

- среди детей от 3 до 14 лет – 63 спортивных мероприятий, в которых приняло участие 2095 человека;
- среди детей и подростков от 15 до 18 лет – 58 спортивных мероприятий, в которых приняло участие 1596 человек;
- среди молодежи от 19 до 29 лет – 13 спортивных мероприятий, в которых приняло участие 94 человек;
- среди граждан от 30 до 79 лет – 4 мероприятий, участие - 28 человек.

В 2022 году в международных спортивных соревнованиях приняли участие 4 спортсмена (в 2021 – 3 участника, 3 мест-2) из них:

1 мест – 0

2 мест – 2

3 мест – 2.

Также проведена работа по оценке выполнения нормативов комплекса ГТО (физкультурных мероприятий и спортивных):

- 11-12.03.2022 года – Зимний Фестиваль ВФСК ГТО среди обучающихся образовательных организаций – 133 участника;

- 23-24.04.2022 года – Фестиваль ВФСК ГТО среди семейных команд города Радужный – 15 участников;

- 13-14.05.2022 года – Летний Фестиваль ВФСК ГТО среди обучающихся образовательных организаций – 107 участников;

- 10-15.06.2022 года – Фестиваль Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в зачет городской Спартакиады среди детских оздоровительных лагерей с дневным пребыванием детей в летний период 2022 – 35 участников.

- 15.10.2022 года – Спортивное мероприятие «Комплекс ГТО – с папой легко» проводится в рамках празднования «Дня отца» – 8 участников.

- 01-03 июня в г. Ханты-Мансийск проходил II этап Летнего Фестиваля ВФСК ГТО среди обучающихся образовательных организаций, где сборная команда нашего города в составе 8 человек заняла 5 место.

## 2.4. Материально-техническая база

Всего в учреждении спортивных сооружений с учетом объектов городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий

физической культурой и спортом в 2023 году -17, (в 2021 г.- 17), находятся на балансе в муниципальной собственности.

- Занятия по видам спорта самбо, дзюдо, бокс, пауэрлифтинг, спортивная акробатика, рукопашный бой (воскресенье) проводятся в «Спортивном центре с универсальным игровым залом» с общей площадью: 4 416,7 (основная: 3 634,3; вспомогательная: 782,4);

- Занятия по видам спорта пауэрлифтинг, рукопашный бой, киокусинкай, кикбоксинг проводятся в СК «Сакура» с общей площадью: 832,1 (основная: 614,4; вспомогательная: 217,7);

- Занятия по видам спорта лыжные гонки, художественная гимнастика, настольный теннис, волейбол, баскетбол, Адаптивный спорт и адаптивная физическая культура в СК «Факел» с общей площадью 3270,3 (основная: 1878,8, вспомогательная: 1301,1).

- Занятия по виду спорта шахматы в АУ ДО СК «Сибирь»

Согласно дополнительного соглашения с автономным учреждением дополнительного образования спортивная школа «Сибирь» городского округа Радужный Ханты-Мансийского автономного округа-Югры №5 от 01.06.2023 года к договору безвозмездного пользования муниципальным имуществом по МУ СК «Сибирь» № 1 от 10.02.2009г. учреждением используется нежилое помещение (часть нежилого помещения) общей площадью 455,7 кв. м.: территорию шахматного клуба площадью 421,7 кв. м. и 2(два) кабинета для тренеров-преподавателей (№ 305 – площадью 18,7кв.м. и №306 – площадью 15,3 кв.м.), расположенное на 3-м этаже по адресу: 628462, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Радужный, городской парк культуры и отдыха, строение 2,помещение 2/2 (шахматный клуб), кадастровый номер 86:18:0000000:4391).

Согласно федеральным стандартам спортивной подготовки приобретен спортивный инвентарь, экипировка и оборудование:

- экипировка для вида спорта «самбо» – 477 470,00 тыс. руб. (2021- 554 779,00 тыс. руб.)

- экипировка для вида спорта «бокс» – 239 420,00 тыс. руб. (2021-109 971,00 тыс. руб.)

- экипировка для вида спорта «дзюдо» – 301 570,00 (2021 - 132 600,00 тыс. руб.)

- экипировка для вида спорта «пауэрлифтинг» –413 622, 00 (2021 - 106 6200,00 тыс. руб.)

- экипировка для вида спорта «кикбоксинг» –337 474,00 (2021 - 219 150,00 тыс. руб.)

- экипировка для вида спорта «киокусинкай» –118 130,00 тыс. руб. (2021 - 110 800,00 тыс. руб.)

- экипировка для вида спорта «баскетбол» – 105 564,00 тыс. руб.

- экипировка для вида спорта «лыжные гонки» – 722 850,00 тыс. руб.

- экипировка для вида спорта «художественная гимнастика» – 279 160,00 тыс. руб.

- экипировка для вида спорта «шахматы» – 96080,00 тыс. руб.

- экипировка для вида спорта «волейбол» – 229 360,00 тыс. руб.

2022 год.

- приобретение спортивного инвентаря, экипировки:

По программе Инициативное бюджетирование в ноябре 2022 года завершены работы по реализации инициативного проекта «Чистота – залог здоровья!» - ремонт санитарных узлов, душевых, раздевалок спортивного центра с универсальным игровым залом МАУ СШОР «Юность», общей стоимостью – 1 255 916, 00 рублей.

В помещениях санитарных узлов, душевых, раздевалок демонтированы полностью осветительные приборы старого образца и установлены современные светодиодные светильники в количестве 39 штук.

Проведены работы по демонтажу подвесных потолков, перегородок, дверей, санитарно-технического оборудования. Установлены новые подвесные потолки - 126,7 м<sup>2</sup>, перегородки в санитарных комнатах – 35 м<sup>2</sup>, пластиковые двери – 8 шт. Установлено новое санитарно-техническое оборудование (унитазы – 12 шт., смесители с душевой сеткой – 10 шт., диффузоры – 29 шт.)

- Доля объема средств из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в общем объеме финансовых вложений на реализацию проекта составила 58,3 % (732 140,00 рублей)

- Доля объема средств муниципального образования в общем объеме финансовых вложений на реализацию проекта составила 25 % (313 776,00 рублей).

- Для объема инициативных платежей в объеме финансовых вложений на реализацию проекта составила 16,7 % (210 000,00 рублей)

Объем финансового обеспечения в 2022 году исполнен в полном объеме.

За счет иной целевой субсидии на софинансирование расходов муниципальных образований по обеспечению физкультурно-спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва, спортивным оборудованием, экипировкой и инвентарем, медицинского сопровождения тренировочного процесса, проведения тренировочных сборов и участия в соревнованиях выделены денежные средства за счет окружного бюджета – 4 893 100,00 тыс. руб. (2021год – 5872,1 тыс. руб.)

По программе «Шаговая доступность» в рамках муниципальной программы «Развитие культуры, спорта и молодежной политики в городе Радужный». В 2022 году были реализованы следующие мероприятия по развитию сети спортивных объектов шаговой доступности на общую сумму 466 802,00 рублей:

1. Замена камер видеонаблюдения - 4 шт., монтаж дополнительных уличных камер видеонаблюдения - 4 шт., на объекте – спортивный центр с универсальным игровым залом (1 мкр., дом 48а) на сумму 92 426,00 рублей.

2. Монтаж дополнительных камер видеонаблюдения в СК «Факел» - 2 шт., на сумму 57912,00 рублей.

3. Стенка шведская, гимнастическая 2,8\*1,0 м – 5 шт., на сумму – 83433,75 рублей.

В рамках реализации муниципальной программы «Развитие культуры, спорта и молодежной политики в городе Радужный» (государственная поддержка спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва для спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации) приобретено спортивное

оборудование и инвентарь, необходимый для реализации программ по спортивной подготовке в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки занимающихся на этапе совершенствования спортивного мастерства, по виду спорта пауэрлифтинг в сумме 233 473,68 тыс. руб. а именно:

- Гантели разборные в количестве – 4шт.;
- Гири спортивная в количестве – 1шт.;
- Скамья для жима лежа в количестве – 1шт.;
- Стойка для приседания со штангой в количестве – 1шт.

Иные межбюджетные трансферты победителям конкурсов муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа - Югры в сфере организации мероприятий по профилактике незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ, наркомании в 2022 году – 84 000,00 тыс. руб.(2021 год - 25 000,00 тыс. рублей) на приобретение наградной атрибутики для проведения мероприятий:

- Открытое первенство города Радужный по самбо среди юношей и девушек 2009-2011 г.р. в рамках кампании «Спорт против наркотиков».

Субсидия на организацию питания детей в лагерях с дневным пребыванием детей, в 2022 году составило 1108800 тыс. руб. (2021г.- 772,8 тыс. руб.);

Расходы на реализацию мероприятий по соглашению с ПАО "НК "Роснефть" (АО "ННП" ) (МАУ СШОР "Юность") 08.35.15 – 525.000 рублей (освещение СМИ окружных спортивных мероприятий по боксу, самбо, художественной гимнастике на региональном уровне (3 сюжета).

Расходы на проведение текущего ремонта зданий и учреждений (МАУ СШОР "Юность") (по договору пожертвования АО "ННК-ННП") 08.37.67 – 2 310 998,52 рублей (замена участка трубопровода водоснабжения в подвальном помещении по адресу: город Радужный, 3 микрорайон, дом 23, СК "Факел", замена ограждения универсальной спортивной площадки расположенной на территории прилегающей к зданию МАУ СШОР "Юность", по адресу: 1 микрорайон, дом 48а).

Расходы на обследование технического состояния здания СК "Сакура" (МАУ СШОР "Юность") (по договору пожертвования АО "ННК-ННП") 08.37.61 – 189 500 рублей (Расходы на обследование технического состояния здания СК «Сакура» (МАУ СШОР "Юность")).

Субсидия на реализацию мероприятий муниципальной программы "Развитие культуры, спорта и молодежной политики в городе Радужный" (МАУ СШОР "Юность") 09.17.03 – 651 109 рублей (Текущий ремонт системы приточной вентиляции, спортивного центра с универсальным игровым залом МАУ СШОР "Юность").

Субсидия на реализацию мероприятий муниципальной программы "Развитие культуры, спорта и молодежной политики в городе Радужный" (МАУ СШОР "Юность") 09.17.03 – 138 400 рублей (Монтаж и пуско-наладка дополнительных мониторов - 2 шт. на рабочее место охранника на объекте:

Спортивный центр с универсальным игровым залом, по адресу: г. Радужный, 1 мкр., дом 48А, Монтаж и пуско-наладка дополнительных мониторов - 2 шт. на рабочее место охранника на объекте: Спортивный комплекс "Факел", по адресу: г. Радужный, 1 мкр., дом 48А).

Субсидия на реализацию мероприятий муниципальной программы "Развитие культуры, спорта и молодежной политики в городе Радужный" (МАУ СШОР "Юность") 09.17.03 – 469 575 рублей. (Светильник светодиодный с драйвером АРМСТРОНГ SONNEN СТАНДАРТ 4000К, нейтральный белый, 595\*595\*30 мм, 40 Вт, матовый, 237154, Светильник светодиодный с драйвером АРМСТРОНГ SONNEN СТАНДАРТ 6500К, холодный белый, 595\*595\*30 мм, 40 Вт, матовый, 237155, Универсальная светодиодная панель REXANT 19 мм ПРИЗМА 1200\*180, армстронг, 40 Вт 180-260 ВР20 3300 Лм 6500 К холодный свет).

На сегодняшний день удалось:

- создать оптимальные условия труда для специалистов школы: рабочие места оснащены офисной мебелью, компьютеризированы, имеется выход в сеть Интернет;
- создать условия для качественного проведения тренировочных занятий;
- по мере необходимости и с учетом специфики проводимых занятий приобретается спортивное оборудование и инвентарь, спортивная экипировка;
- имеется техническая возможность проведения соревнований разных уровней.

## 2.5. Краткие итоги результативности спортивной

### **Всероссийские спортивные соревнования**

Всего в 2022 году во всероссийских спортивных соревнованиях приняли участие 55 спортсменов, (2021 год – 63 чел.) из них:

1 мест – 5 (2021-3);

2 мест – 3 (2021-3);

3 мест – 10 (2021-6);

4-6 мест – 8 (2021-6);

Медали (1-3 место) – 18 человек (2021-12 чел.)

#### **БОКС**

• Чемпионат России по боксу среди женщин, 16-22.10.2022г., Краснодар (ЕКП РФ №4119).

Участие принимало 3 спортсмена, и них Пятак Диана – 1 место.

• Первенство России по боксу среди девушек, 21-29.05.2022г. г. Королёв. (ЕКП РФ-2022 №4127).

Участие принимало 4 спортсмена, из них Шеверёва Ксения – 3 место.

• Первенство России по боксу среди юниорок 17-18 лет, 08-15.05.2022г. г. Иркутск (ЕКП РФ №4125).

Участие принимал 1 спортсмен.

Результат: Хакимова Мадина – 5 место.

### **Прочие официальные соревнования**

• Всероссийские соревнования по боксу среди мужчин и женщин 19-40 лет, памяти МС СССР, основателя бокса в г. Сургуте П.С. Малаховского,

29.03-03.04.2022г., г. Сургут (ЕКП РФ-2022 №4128). Участие принимало 2 спортсмена.

**Результат:**

Бабажанова Аделина – 2 место,

Плешу Михаела – 3 место.

• Всероссийские соревнования класса "А" по боксу памяти дважды Героя Советского союза С.В. Хохрякова среди женщин, 16-22.05.2022г. г. Копейск. (ЕКП РФ №4132). Участие принимал 1 спортсмен. Результат:

Бабажанова Аделина – 1 место.

• Всероссийские соревнования по боксу среди девушек 15-16 лет, 17-18 лет, 20-28.11.2022г. г. Королёв. (ЕКП РФ №16404).

Участие принимало 2 спортсмена. Результат:

Хакимова Мадина – 5 место,

Каримова Зайнаб – 5 место.

**ДЗЮДО**

Прочие официальные соревнования

• Всероссийские соревнования "Памяти подполковника милиции А.Г. Пименова", 28-30.10.2022г., г. Новосибирск (ЕКП РФ-2022 №5211). Участие принимало 7 спортсменов.

Результат:

Романюк Максим – 3 место,

Куликов Никита – 3 место,

Зухрабов Амир – 5 место,

Попов Кирилл – 5 место.

**КИКБОКСИНГ**

• Первенство России по кикбоксингу среди девушек в разделе поинтфайтинг, лайт-контакт, 16-22.05.2022г. г. Череповец (ЕКП РФ-2022 №11676).

Участие принимал 1 спортсмен.

Результат: Алиева Карина – 2 место.

• Чемпионат России по кикбоксингу в разделе поинтфайтинг, лайт-контакт, 16-22.05.2022г. г. Череповец (ЕКП РФ-2022 №11676). Участие принимал 1 спортсмен.

Результат:

Ахмадуллин Дамир – 3 место.

• Первенство России по кикбоксингу среди юношей в разделе фулл-контакт, 25-30.04.2022г., г. Барнаул (ЕКП РФ-2022 №11675).

Участие принимал 1 спортсмен.

Результат:

Токаев Алим – 3 место.

**Прочие официальные соревнования**

• Всероссийский турнир по самбо "Памяти Заслуженного тренера России П. А. Литвиненко", 15-18.04.2022г. г. Нижневартовск (ЕКП РФ-2022 №1880).

Участие принимало 14 спортсменов.

Результат:

Казаков Данил, Аминова Роксана, Куликов Никита – 1 место,  
Куликов Данил – 2 место,  
Гаджиев Муслим, Апоян Барсех, Тухтасинова Амина, Ахмедов Мурад – 3 место;

## 2.6. Характеристика социума

Административное здание спортивной школы «Юность» Спортивный центр с универсальным игровым расположено: 628462, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, город Радужный, 1 микрорайон, дом 48.

Спортивная школа осуществляет взаимодействие со всеми образовательными учреждениями города.

Учитывая окружающую среду, потребности социума спортивная школа стремится к тому, чтобы остаться конкурентоспособным учреждением и оказывать населению качественные муниципальные услуги по спортивной подготовке, способные удовлетворить потребности детей, подростков, молодежи.

Все вышеизложенное позволяет определить как учреждение:

- ориентированно, прежде всего на предоставление качественных бесплатных муниципальных услуг по образовательным и общеразвивающим программам; создающее условия для раскрытия потенциала всех участников учебно-тренировочного процесса; работающее в режиме развития.

## 2.7. Результаты анализа потенциала развития школы

### 2.7.1. Оценка актуального состояния внутреннего потенциала школы

Сильные стороны:

- положительный имидж учреждения в окружающем социуме;
- благоприятный психологический микроклимат в учреждении;
- высокий уровень квалификации педагогического состава;
- готовность коллектива школы к внедрению современных технологий и методов спортивной подготовки;
- приток молодых квалифицированных кадров;
- применение в процессе обучения современных, в том числе информационно-коммуникационных технологий

Слабые стороны:

- адаптация коллектива школы после перехода учреждения спортивной подготовки в учреждение дополнительного образования;
- недостаточность мест для проведения учебно-тренировочных занятий.

### 2.7.2. Оценка перспектив развития школы в соответствии с изменениями внешнего окружения

Благоприятные возможности:

- расширение сферы влияния спортивной школы: население и общественность микрорайона, привлечение контингента обучающихся школ города;
- повышение качества дополнительного образования;

- совершенствование информационной среды школы, включение дополнительных ресурсов информатизации;
- высокий уровень квалификации педагогического состава;
- расширение возможностей в ведении учебно-тренировочного процесса, переход на новую стратегию развития;
- расширение применения новых технологий и методик обучения;
- расширение межведомственных связей в рамках учебно-тренировочного процесса.

Угрозы (опасности):

- угроза отставания в темпах внедрения инноваций в учебно-тренировочный процесс;
- отсутствие ключевых компетенций в области информатизации у ряда тренеров-преподавателей;
- отсутствие возможности в получении платных услуг в связи с нехваткой площадей;

Проанализировав сильные и слабые стороны внутреннего и внешнего потенциала школы, а также благоприятные возможности и риски дальнейшего развития, коллективом учреждения были определены следующие актуальные направления развития школы:

- создание непрерывного процесса подготовки путем реализации дополнительного образования детей и взрослых с последовательным переводом обучающихся с одного этапа спортивной подготовки на другой в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки по видам спорта, развиваемым в учреждении, в целях включения обучающихся в состав спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации;
- совершенствование системы методической работы школы для качественного обеспечения процесса обучения в школе;
- развитие профессиональной компетентности педагогического состава школы с учетом новых требований в сфере физической культуры и спорта;
- модернизация содержательных и технологических сторон учебно-тренировочного процесса;
- совершенствование процесса информатизации школы;
- взаимодействие с родителями (законными представителями) обучающихся;
- развитие материально-технической базы школы;
- психолого-педагогическое сопровождение обучающихся спортивной школы

### 3. Цели и задачи

Готовность коллектива учреждения к развитию основных направлений, определенных социокультурной и экономической ситуацией, запросами населения, стратегическими документами развития физической культуры и спорта Российской Федерации, Ханты-Мансийского автономного округа-Югры, города Радужный, а также проведенный анализ результативности деятельности школы по Программе развития определили при разработке



новой Программы развития на 2024-2030 годы оставить неизменной концептуальную основу развития Учреждения.

Приоритеты государственной политики в области физической культуры и спорта направлены на создание условий для улучшения здоровья населения, повышения уровня и качества жизни жителей Российской Федерации, улучшения подготовленности человеческого потенциала, улучшения воспитания подрастающего поколения, повышения конкурентоспособности спорта и престижа города Радужный, Ханты-Мансийского автономного округа-Югры на российской и международной арене.

Деятельность АУ ДО СШ «Юность» города Радужный как элемента системы дополнительного образования в Российской Федерации сегодня направлена как на развитие массовой физической культуры и спорта, пропаганду здорового образа жизни, поэтому спортивная школа призвана не только способствовать физическому совершенствованию и укреплению здоровья обучающихся, но и должна обозначить ценностные жизненные ориентиры и снабдить стартовым капиталом компетентностей, позволяющих успешно решать задачи ближайшего вхождения юных граждан в социум.

Выбрав за основу компетентностный и социокультурологический подходы, коллектив школы определил для себя стратегические направления, которые обеспечат решение проблем жизнеспособности личности через ее физическое, душевное (психическое) и духовное (нравственное) совершенствование, позволят осуществить поддержку одаренных в спорте детей и подростков, расширят интеграционные возможности образовательных учреждений города и будут способствовать организации системы непрерывного повышения профессионального мастерства педагогического состава.

Продвижение по каждому приоритетному направлению обеспечит реализация проектов, каждый из которых внесет качественные изменения в организацию процесса дополнительного образования учреждения в целом.

Таким образом, миссия АУ ДО СШ «Юность» города Радужный состоит в создании такой системы работы с участниками учебно-тренировочного процесса, которая при сохранении здоровья обучающихся обеспечит их необходимыми ценностями и компетенциями, позволяющими достигать оптимальных спортивных результатов, делать профессиональный выбор и успешно жить в быстро меняющемся социуме.

В ближайшие пять лет коллектив школы планирует работать над проблемой формирования у обучающихся в учреждении, их родителей, а также у работников школы ценностей и компетенций, отвечающих требованиям и интересам как общества в целом, так и самого учреждения, осуществляющего подготовку спортивного резерва.

Цель программы развития АУ ДО СШ «Юность» города Радужный — создание условий для повышения конкурентоспособности учреждения как в интересах личности обучающихся в спортивной школе, так и общества в

целом, через реализацию дополнительных образовательных и общеразвивающих программ.

Для достижения указанной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Продолжить на основе уже достигнутых результатов деятельности АУ ДО СШ «Юность» города Радужный целенаправленную работу в плане подготовки спортивного резерва по видам спорта, развиваемым в учреждении, совершенствуя методы и подходы в учебно-тренировочном процессе с учетом изучения и внедрения передового опыта;
2. Осуществить реализацию обновленных образовательных и общеразвивающих программ в соответствии с современными стратегическими документами в области физической культуры и спорта;
3. Продолжить развивать систему обеспечения современного качества (кадровые, материально-технические, информационные ресурсы и др.);
4. Создать оптимальные условия для психического, физического, нравственного здоровья обучающихся в спортивной школе, их родителей и работников школы;
5. Обеспечить формирование ценностного отношения к жизни, к своему собственному здоровью, к культуре и толерантного отношения к окружающим;
6. Продолжить вести мониторинг, обеспечивающий управление качеством реализации цели программы;
7. Продолжить расширять сеть социального партнерства.

Под оптимальными результатами деятельности учреждения понимаются показатели участия обучающихся школы в соревновательной деятельности в соответствии с их потенциальными возможностями.

Таким образом, развитие школы ориентируется на создание микроклимата в учреждении при осуществлении дополнительного образования, который максимально будет способствовать формированию мотивации обучающегося к познанию мира и роли его личности в нем, собственному оздоровлению и спортивному совершенствованию.

Концептуальная часть стратегической программы задается комплексом (портфелем) проектов, каждый из которых отражает суть решения проблемы, предполагаемые результаты, условия достижения и этапы реализации.

Виды проектов, которые планируется реализовать в рамках программы развития АУ ДО СШ «Юность» города Радужный:

- Проект обновления содержания программ развиваемых в учреждении.
- Проект работы с одаренными детьми в спорте, обучающимися в спортивной школе.
- Проект информатизации учебно-тренировочного процесса школы.

#### 4. Ожидаемые результаты реализации программы

- к 2030 году будет наблюдаться сохранность контингента обучающихся в школе на 100%;
- будет создан банк программ спортивной подготовки по видам спорта, развиваемым в школе;
- высокий уровень мотивации к занятиям спортом будут иметь 90% обучающихся в школе (показатель – единичные пропуски занятий по уважительной причине);
- 80% обучающихся будут победителями и призерами соревнований различного уровня;
- 80% Родителей будут принимать активное участие в решении проблем спортивной школы;
- 95% тренеров-преподавателей овладеют современными технологиями и методиками спортивной подготовки, 50% из них будут активными участниками различных конкурсов профессионального мастерства;
- будет создана внутришкольная система мониторинга необходимых компетенций.

Все вышеперечисленные показатели в целом будут демонстрировать высокие конкурентные преимущества АУ ДО СШ «Юность» города Радужный среди учреждений города.

#### 5. Механизм реализации программы

1 этап - подготовительный (сентябрь 2023 - март 2024 год)

Задачи:

- изучение реальных условий и готовности коллектива школы к работе;
- подготовка научно-методического и нормативно-правового обеспечения режима развития;
- создание условий для сопровождения одаренных в спорте детей и подростков;

Содержание работы:

- овладение концепцией и программой развития школы; \_
- проведение системной диагностики, изучение личностных, психофизиологических особенностей обучающихся;
- изучение уровня мотивации обучающихся и тренеров-преподавателей;
- изучение уровня компетенций обучающихся.

2 этап — основной (май 2025 - ноябрь 2030 год)

Задачи:

- обеспечить функционирование школы в новых условиях;
- реализация программ дополнительного образования;
- проведение анализа результатов реализации новых программ;
- оказание поддержки одаренным в спорте детям и подросткам;
- повышение информационной культуры тренерского состава.

Содержание работы:

- организация спортивной подготовки в условиях широкого использования компетентностного и социокультурологического подходов;
- формирование высокого уровня мотивации к здоровому образу жизни;
- формирование высокого уровня мотивационной и профессиональной готовности тренеров-преподавателей к деятельности в новых условиях через систему практико ориентированных семинаров, тренингов, курсов повышения квалификации;
- организация сотрудничества с родителями, социального партнерства с образовательными учреждениями и общественными спортивными организациями города и округа.
- разработка плана корректирующей программы;
- организация доступа тренеров-преподавателей к информационным ресурсам сети Интернет.

3 этап — заключительный (декабрь 2030 год)

Задачи:

- провести проблемный анализ результатов деятельности и определить пути дальнейшего развития школы.

Содержание работы:

- мониторинг результатов деятельности;
- самоанализ деятельности тренеров-преподавателей.

## 6. Управление реализацией программы

Реализация программы развития школы зависит от усилия участников учебно-тренировочного процесса. Осуществление намеченного планируется добиться путем проведения ряда мероприятий:

- перспективное планирование (3 года);
- текущее планирование (1 год);
- оперативное планирование (месяц);
- графическое планирование (неделя).

В реализации программы участвуют административно-управленческий аппарат, ответственные за реализацию проектов, педагогический коллектив.

Управление реализацией программы будет строиться на принципах демократизации и сотрудничества и ориентировано на результат.

Для эффективного управления проектами будут созданы творческие группы тренеров-преподавателей, работающих над формированием ключевых компетенций и необходимых ценностей.

Руководство реализацией программы развития школы будет основываться на идее опережающего управления, а именно, на умении предвидеть возникающие проблемы.

## 7. Финансирование

Финансирование реализации программы развития школы будет осуществляться из средств муниципального бюджета, окружных и

федеральных субсидий, средств от внебюджетной деятельности, спонсорской помощи, средств общественных федераций по видам спорта.

## 8. План мероприятий (Дорожная карта) по реализации Программы развития школы

	мероприятия	исполнители	2023- 2024	2025- 2030	декабрь 2030
1	Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию организационного, правового, методического обеспечения деятельности школы в рамках реализации программы развития	Заместитель директора			
2	Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию финансового, материально-технического обеспечения деятельности школы	Главный бухгалтер			
3	Разработка комплекса мероприятий по совершенствованию кадрового обеспечения деятельности школы	Специалист по кадрам			
4	Разработка портфеля проектов в рамках реализации программы	Заместитель директора			
5	Внесение изменений и дополнений в программы спортивной подготовки по видам спорта	Методический отдел			
6	Внесение изменений и дополнений в локальные нормативные акты, издание новых	Юрисконсульт			
7	Разработка пакета методических рекомендаций для тренерского состава	Методический отдел			
8	Обеспечение участия тренеров в конкурсах профессионального мастерства	Методический отдел			
9	Методическое сопровождение тренеров при подготовке к аттестации	Методический отдел			
10	Организация и проведение методических мероприятий (семинаров, конференций, мастер-классов и т. д.)	Методический отдел			
11	Организация учебно-тренировочного процесса	Заместитель директора			
12	Расширение сотрудничества с социальными партнерами	Методический отдел			
13	Прохождение курсов повышения квалификации	Заместитель директора			
14	Приобретение необходимого спортивного инвентаря и оборудования	Начальники спортивных сооружений			
15	Проведение мониторинга результатов деятельности	Администрация			

	учреждения	школы			
16	Подготовка аналитических материалов по результатам реализации программы развития Учреждения	Заместитель директора			

## 9. Список литературы

1. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (с последующими изменениями).
2. Распоряжение Правительства РФ от 07.08.2009 № 1101-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2020 года».
3. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 302 «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие физической культуры и спорта» (с последующими изменениями).
3. Приказ Минспорта России от 30.10.2015 № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации».
4. Постановление Правительства ХМАО-Югры от 09.10.2013 № 422-п «О государственной программе ХМАО-Югры «Развитие физической культуры и спорта в ХМАО-Югре на 2018-2025 годы и на период до 2030 года» (с последующими изменениями).
5. Концепция развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании городская округ город Радужный до 2030 года.
6. Постановление Администрации города «Об утверждении муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Радужный» (с последующими изменениями).
7. Золотов М.И., Кузин ВВ., Кутепов МЕ. Настольная книга спортивного менеджера — М., Физкультура, образование и наука, 1997.
8. Лазарев ВС., Поташник ММ. Как разработать программу развития школы - м., 1995.
9. Лазарев ВС. Системное развитие школы-М., 2002.
10. Управление развитием школы / под ред. ВС. Лазарева, М.М. Поташника — м., 1995./Никитюшкина Н.Н., Водяникова И.А. Управление методической деятельностью спортивной школы — М.: Советский спорт, 2012.
11. Немова НВ. Организация функционирования и развития школы.
12. Методические рекомендации для руководителей школ-М.: АПК и ПРО, 2001.
14. Плахова ЛМ. Курс молодого бойца, или Азбука директора школы. Практическое пособие — М.: Просвещение, 2004.
13. Теория и практика физической культуры и спорта / под ред. Л. И. Лубышевой — М., 2014-2017.